



# ПРОЕКТ РЕГИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВИТЕБСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2040 ГОДА

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>АББРЕВИАТУРЫ</b> .....	3
<b>Введение</b> .....	4
<b>1. РСУР Витебской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития</b> .....	5
<b>2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Витебской области</b> .....	6
2.1. <i>Общая характеристика территории</i> .....	6
2.2. <i>Основные конкурентные преимущества Витебской области, способствующие опережающему устойчивому развитию территории</i> .....	7
2.3. <i>Ключевые проблемы и угрозы устойчивого развития Витебской области</i> .....	11
2.4. <i>Результаты проведения SWOT-анализа развития Витебской области</i> .....	14
<b>3. Видение будущего устойчивого развития Витебской области</b> .....	15
<b>4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития Витебской области</b> .....	16
<b>5. Точки и центры роста устойчивого развития Витебской области</b> .....	29
<b>6. Индикаторы устойчивого развития Витебской области на период до 2040 года</b> .....	34
<b>7. Система реализации и мониторинга стратегии устойчивого развития Витебской области</b> .....	34
<b>Приложения</b> .....	36



## АББРЕВИАТУРЫ

АПК	Агропромышленный комплекс
АТЕ	Административно-территориальные единицы
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВДС	Валовая добавленная стоимость
ВРП	Валовой региональный продукт
ВЭД	Внешнеэкономическая деятельность
КП НТП	Комплексный прогноз научно-технического прогресса
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ООПТ	Особо охраняемые природные территории
П.П.	Процентный пункт
ПУП	Производственное унитарное предприятие
НСУР – 2040	Национальная стратегия устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года
РСУР Витебской области	Региональная стратегия устойчивого развития Витебской области на период до 2040 года
ЦУР	Цели устойчивого развития
MAPS	Mainstreaming, Acceleration, and Policy Support (Интеграция, ускорение и поддержка политики)



## Введение

РСУР Витебской области является договором общественного согласия, отражающим стремление населения Витебской области жить в соответствии с принципами устойчивого развития – развития в интересах не только нынешнего, но и будущих поколений на основе гармоничного сохраняющего единства экономики, социальной сферы и экологической безопасности.

Стратегия отражает потенциал, основные проблемы региона, приоритеты и практические шаги, которые необходимо предпринять для достижения устойчивого развития области в среднесрочной (2025-2030 гг.) и долгосрочной (до 2040 г.) перспективе. Она направлена на обеспечение баланса в решении экономических, социальных и экологических проблем путем наиболее рационального и эффективного использования имеющихся ресурсов и возможностей. Ключевыми составляющими успеха разработанной РСУР определены: развитие человеческого потенциала, концентрация ресурсов в наиболее перспективных областях экономической деятельности и сотрудничество всех заинтересованных по достижению поставленных целей.

Разработка РСУР Витебской области основана на следующих принципах:

- согласованность с национальными целями и задачами устойчивого развития;
- подчиненность приоритетам развития государства;
- преемственность принятых решений, согласованность планируемых действий с принятыми программными и прогнозными документами, реализуемыми проектами, определяющими перспективы развития региона;
- трансформация долгосрочного видения в конкретность практических действий;
- реальность выполнения мероприятий, исходя из обеспеченности ресурсами, влияния внешних и внутренних факторов;
- сочетание лучшего международного и национального опыта стратегического планирования;
- гласность и прозрачность в работе;
- партнерство при разработке и реализации.



## 1. РСУР Витебской области в контексте международных и национальных документов устойчивого развития

РСУР Витебской области базируется на принципах преемственности и интегрированности с документами глобального, национального и местного уровней.

РСУР сопряжена с 17 ЦУР, изложенными в резолюции 70/1 Генеральной Ассамблеи ООН "Преобразование нашего мира: Повестка дня для устойчивого развития 2030 года"<sup>1</sup>, принятой 25 сентября 2015 г., а также базируется на ее основных принципах: универсальности документа для всех; приверженности принципу "никого не оставить в стороне"; взаимосвязи и неделимости всех ЦУР; инклюзивности участия; многостороннего партнерства.

РСУР взаимосвязана с акселераторами устойчивого развития, рекомендованными миссией MAPS в "Дорожной карте по реализации ЦУР в Республике Беларусь"<sup>2</sup>:

"зеленым" переходом к инклюзивному и устойчивому росту;  
ориентацией на будущие поколения;  
цифровой трансформацией и социальными инновациями;  
гендерным равенством в обществе.

Основным документом, определяющим долгосрочные приоритеты развития Республики Беларусь будет являться НСУР-2040г.<sup>3</sup>, в которой определены 5 основных приоритетов:

1. Укрепление семейных ценностей и обеспечение широких возможностей для развития личностного потенциала.
2. Качественное образование, ориентированное на технологическое развитие и новые жизненные потребности.
3. Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики.
4. Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства.
5. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность.

РСУР Витебской области скоординирована с местными стратегиями устойчивого развития, а также с уже разработанными планами действий и программами (паспорта территориально-ориентированного развития районов; планы зеленого градостроительства Новополоцка, Полоцка, Городка; планы действий по устойчивому энергетическому развитию и климату; совместный план устойчивой городской мобильности Полоцка и Новополоцка; программы "Здоровый город", "Город, дружелюбный детям", "Умный город" и т. п.), направленными на устойчивое развитие локальных территорий.

<sup>1</sup> [Преобразование нашего мира: Повестка дня для устойчивого развития 2030 года](#)

<sup>2</sup> [Дорожная карта по реализации ЦУР в Республике Беларусь](#)

<sup>3</sup> [Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 г.](#)



## **2. Потенциал, конкурентные преимущества и проблемы социально-экономического развития Витебской области**

### *2.1. Общая характеристика территории*

Витебская область занимает 40,1 тыс. км<sup>2</sup>, или 19,3% общей площади Республики Беларусь, обеспечивая проживание 1 081,9 тыс. человек (11,8% к республиканскому уровню). Территория является наименее заселенным регионом республики с мелкоселенным типом расселения сельских жителей. Плотность населения составляет 27 человек на 1 км<sup>2</sup>, что в 1,5 раза меньше, чем в наиболее заселенной Брестской области. Протяженность территории с севера на юг составляет от 75 до 176 км, с запада на восток – более 300 км. Внешним окружением области являются Литва, Латвия и Российская Федерация.

В соответствии с принятым административно-территориальным делением в состав области входит: 21 район и 2 города областного подчинения – г. Витебск, в котором на начало 2024 года проживало 358,4 тыс. человек, или 33,1% общей численности жителей области, и г. Новополоцк – соответственно 95,7 тыс. человек, или 8,8%. Административно-территориальное деление Витебской области представлено в приложении 1.

К крупным городам области относятся также г. Орша (102,8 тыс. человек, или 9,5% населения страны) и г. Полоцк (79,6 тыс. человек, или 7,4% населения страны). Наименьшую численность населения имеют 6 районов, в каждом из которых проживает менее 15 тыс. человек. Численность населения Витебской области на 1 января 2024 года представлена в приложении 2.

Демографические процессы, такие как старение населения, урбанизация и миграция, а также динамика экономического развития территории постепенно изменили роль области в экономике республики. Наблюдается сокращение удельного веса региона в некоторых ключевых республиканских показателях. Удельный вес Витебской области в республиканских показателях представлен в приложении 3.

На территории региона сосредоточено 11% численности населения, занятого в экономике, и 9,7% стоимости основных средств республики. Удельный вес Витебской области в ВВП Беларуси в 2023 г. составил 9,1% (6-е место в стране), в объемах промышленного производства – 12,5% (4 место), сельскохозяйственного – 11,1% (5 место), строительства – 7,6% (7-е место).

Ключевое влияние на экономику области оказывает промышленный комплекс, на долю которого приходится 38,6% от всего объема валового регионального продукта



Витебской области. Структура ВВП и ВРП Витебской области представлена в приложении 4.

Промышленный комплекс области обеспечивает устойчивое функционирование других видов деятельности, удовлетворяет внутренние потребности в товарах и определяет экспортный потенциал. Отраслями специализации промышленного комплекса являются нефтехимия, производство продуктов питания, льнопереработка, производство полимерных и строительных материалов, текстильных изделий и обуви.

Основными индустриальными центрами являются Витебск, Орша, Новополоцк, Полоцк, Поставы, Глубокое, Лепель. За последние годы в области созданы новые предприятия и производства, введены новые производственные мощности после модернизации и технического перевооружения. Наиболее значимые проекты модернизации и технического перевооружения в Витебской области за период 2020-2024 годы представлены в приложении 5.

Особенностью Витебского региона является развитая сеть ООПТ, общая площадь которых составляет 410,3 тыс. га, или 10,24 % от общей площади Витебской области. Это составляет 22,3% всех ООПТ республики.

В последние годы на территории Витебской области происходит смена агроклиматических зон в результате воздействия глобального потепления, в связи с чем происходит рост численности инвазивных видов дикорастущих растений и диких животных.

## *2.2. Основные конкурентные преимущества Витебской области, способствующие опережающему устойчивому развитию территории*

### **Значимый ресурсный потенциал, высокий уровень развития промышленности.**

Направлениями специализации промышленного комплекса региона в республиканском разделении труда являются переработка нефти и нефтехимия, производство текстильной продукции (льняные ткани, ковры и ковровые изделия), производство обуви, машиностроение, фармацевтика. На территории области расположены РУПТП "Оршанский льнокомбинат", производящий более 99 % льняных тканей республики, ОАО "Витебский ковровый комбинат", доля продукции которого в республиканских объемах составляет более 93%, комплекс обувных производств, производящих более 47% республиканских объемов данной группы и др. Доля Витебской области в производстве основных видов промышленной продукции республики представлена в приложении 6.



Решающее влияние на результаты работы экономического комплекса области оказывают производственные объекты республиканского значения: ОАО "Нафтан", включая завод "Полимир", РУП "Витебскэнерго".

В регионе сосредоточено более 1/3 республиканских запасов торфа (1135 млн тонн, 52% из которых находятся в пределах природоохранных зон), почти 100 % разведанных запасов доломитов, 14% республиканских запасов строительных песков, 35% разведанных запасов песчано-гравийного материала, 38% балансовых запасов глинистого сырья, в том числе по разрабатываемым запасам – 47%, более 77% республиканских запасов сапропелей. Выявлен также целый ряд источников минеральных вод. Значительным потенциалом обладают лесные ресурсы – 39,5% земельного фонда области занято лесами и кустарниками, общие запасы древесины в лесах области составляют порядка 1/5 всех запасов Беларуси.

По большинству видов продукции экспорт составляет более 50 % производимого объема (акриловые волокна, органические кислоты, полиэтилен, стеклоткани и др.). В товарной структуре экспорта преобладает продукция нефтеперерабатывающей и химической промышленности, мясомолочная продукция, текстильные изделия. Основными торговыми партнерами Витебской области являются Россия, страны ЕАЭС и СНГ. Расширяется присутствие белорусских производителей на рынках стран Азии, Африки, Америки и Океании. Совместно с партнерами по ЕАЭС осуществляется работа по расширению доступа на рынки стран "дальней дуги" путем заключения соглашений о свободной торговле.

Каждый район области имеет ярко выраженную экспортную специфику и базовые условия для реализации новых экспортоориентированных проектов. Экспортный потенциал районов Витебской области представлен в приложении 7.

### **Развитый научно-исследовательский потенциал и система подготовки кадров.**

В регионе функционируют 4 учреждения НАН Беларуси, исследовательские и конструкторские подразделения промышленных организаций, 5 государственных учреждений, обеспечивающих получение высшего образования и ведущих активную научно-исследовательскую деятельность. По достаточно широкому спектру направлений создана многоуровневая система подготовки от кадров рабочих специальностей до специалистов высшего звена: ветеринария, швейная, текстильная, обувная промышленность, машиностроение, станкостроение, приборостроение, нефтехимия, энергетика, строительство, информационные технологии, медицина. Ряд учреждений, обеспечивающих подготовку специалистов с высшим образованием, конкурентоспособен на международном рынке образовательных услуг. На территории области осуществляют свою деятельность 3 технопарка, среди них 2 научно-



технологических парка при университетах. Характеристика технологических парков Витебской области представлена в приложении 8.

### **Достаточный потенциал по развитию отраслей агропромышленного комплекса.**

На 1 января 2024 г. площадь сельскохозяйственных земель составила 1 330,0 тыс. гектара (33,2% территории области). В республиканском объеме производства мяса на долю Витебской области приходится 13%, молока – 9%, льноволокна – 22%, картофеля – 11%, овощей – 10%, зерновых и зернобобовых культур и маслосемян рапса – по 8%.

На долю области приходится 16,5% республиканской площади земель сельскохозяйственного назначения. По качеству земельных ресурсов область существенно уступает другим регионам республики. Низкий бонитет почв сочетается здесь с высокой завалуненностью, глинистыми почвами, мелкоконтурностью и раздробленностью участков, что при существующих более суровых климатических условиях по сравнению с другими областями, существенно ограничивает возможности растениеводства.

Специализацией сельскохозяйственного производства области является молочно-мясное скотоводство с развитым свиноводством, значимое место занимает птицеводство. В республиканском разделении труда область специализируется на выращивании льна. Доля Витебской области в производстве основных видов продукции сельского хозяйства республики представлена в приложении 9.

### **Выгодное экономико-географическое положение и развитые транспортные коммуникации.**

По территории области проходят транспортные артерии, связывающие наиболее крупные и развитые экономические регионы России с европейскими странами. Это два европейских транспортных коридора: Критский № 2 (Берлин – Варшава – Минск – Москва), Критский № 9 (Хельсинки – Санкт-Петербург – Киев – Кишинев – Бухарест). Такие крупные экономические центры как Москва, Санкт-Петербург, Киев, Варшава, Вильнюс, Рига, находятся на расстоянии 400–800 км от областного центра, удаленность от морского порта Клайпеды составляет 400 км, от морского порта Усть-Луга в Ленинградской области 630 км. Экономико-географическое положение Витебской области представлено в приложении 10.

Железнодорожные узлы городов Витебск и Орша имеют международное значение. В них также расположены аэропорты, обеспечивающие возможность организации грузовых и пассажирских авиаперевозок, особая экономическая зона ”Бремино-Орша“.



## **Конкурентоспособная инфраструктура для оздоровления, отдыха, развития спорта и туризма.**

Достаточно высокий уровень системы медицинской помощи, конкурентоспособный на внешнем рынке по ряду направлений (диагностика, гинекология и родовспоможение, кардиология, хирургия вен, гнойная хирургия, нейрохирургия, офтальмология, урология, гастроэнтерология, стоматология). Регион первым в республике создал реестр оказываемых медицинских услуг и открыл центр медицинского туризма.

По запасам поверхностных вод область занимает первое место в республике, более 90% ее территории входит в зону Белорусского Поозерья. Количество озер составляет более 2,7 тысяч – 89 % всех озер Беларуси по площади. Уникальные верховые болота региона называют ”легкими Европы“, что создает дополнительные возможности для развития туризма и отдыха.

На территории области туристические услуги оказывают 126 организаций, действуют 99 санаторно-курортных и оздоровительных организаций, более 90 гостиниц и аналогичных средств размещения; имеются 1741 объект общественного питания на 85,7 тыс. мест, 179 агроэкоусадеб. Привлекательными туристическими дестинациями являются историко-этнографический регион Поозерье, г. Полоцк и г.п. Ушачи; разработано более 500 маршрутов туристического путешествия и туров выходного дня (культурно-исторических, образовательных, промышленных, трансграничных, экологических и др.). 7 районов области (Браславский, Верхнедвинский, Глубокский, Миорский, Поставский, Россонский, Шарковщинский районы) включено в подпрограмму ”Развитие сферы туризма и совершенствование туристической инфраструктуры в Поозерье Витебской области на 2023-2025 годы“ Государственной программы ”Беларусь гостеприимная“, с акцентом на развитие туризма разработаны и реализуются Комплекс мер по развитию Полоцкого района и Стратегия развития Ушачского района до 2030 года. Сформировано 211 участков для размещения туристических объектов, на 8 из которых ведется строительство. Завершается строительство туристического комплекса ”Рыболовно-охотничья база“ и комплекса для оказания СПА-услуг в районе озера Белое Верхнедвинского и Россонского районов.

На территории области находится 931 недвижимый объект наследия, включенный в Государственный список историко-культурных ценностей Республики Беларусь, в том числе 291 архитектурный памятник, 258 памятников истории, 4 – искусства, 374 – археологии, 2 памятника градостроительства (исторические центры г. Витебска и г. Полоцка), 2 заповедных места (место жизни и творчества Янки Купалы в д. Левки Оршанского района, Березинская водная система в Лепельском районе). Это составляет 17,6% общего количества данных объектов по республике. Область занимает 2 место



среди регионов страны по количеству музеев (27 единиц, 22 из которых расположены на территории районов).

Целый ряд фестивалей имеет статус международных и более чем 20-летнюю историю проведения. Традиционными и наиболее значимыми стали Международный фестиваль искусств "Славянский базар в Витебске", Международный Репинский пленер, Международные Шагаловские дни, Международный музыкальный фестиваль им. И.Соллертинского, Международный спортивно-музыкальный фестиваль "Viva Braslav" и другие.

### *2.3. Ключевые проблемы и угрозы устойчивого развития Витебской области*

Анализ социально-экономического развития области позволяет выделить ряд проблем для устойчивого развития территории. Их можно объединить в три группы – экономические, социальные и экологические вызовы.

#### **Экономические вызовы**

*Недостаточное количество модернизированных промышленных предприятий в сельских регионах.*

В регионе отмечается неблагоприятная динамика по снижению загрузки производственных мощностей по ряду видов продукции. Такая ситуация складывается за счет увеличения мощностей в ходе модернизации при отсутствии требуемой ресурсной (сырьевой) базы, отсутствия спроса или доступа на рынки сбыта, неконкурентоспособности готовой продукции по цене и/или качеству (причем как на внешнем, так и на внутреннем рынках). Износ основных средств в промышленности составляет 48%, коэффициент обновления основных средств – 6,9%. Использование производственных мощностей организаций промышленности по выпуску отдельных видов промышленной продукции представлено в приложении 11.

*Недостаток энергетических мощностей и инфраструктуры под потребности населения и организаций, реализации инвестиционных проектов.*

Газифицировано природным газом лишь 6,6% сельских населенных пунктов, потребность строительства (реконструкции) сетей электроснабжения для населения составляет более 1000 км.

Одним из факторов, сдерживающих реализацию инвестиционных проектов, является сравнительно низкий имеющийся резерв активной мощности в ряде районов области. 14 районов и г. Новополоцк располагают свободными энергетическими мощностями от 0,5 до 8,9 МВт. Только 4 региона в области (г.Витебск, Полоцкий,



Оршанский и Поставский районы) имеют подстанции с классом номинального значения высшего напряжения 330 кВт.

*Низкий уровень диверсификации внешнеторговой деятельности Витебской области, необходимость преодоления санкционного давления и его последствий.*

На долю подсекции "Производство кокса и продуктов нефтепереработки" и секции "Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом" (основные ВЭД экспорта Витебской области) приходится около 60% промышленного производства области, 42,3% формируемой выручки от реализации продукции, товаров, работ, услуг.

*Размещение сельскохозяйственного производства в зоне рискованного земледелия.*

Агроклиматические особенности и природные условия Витебской области создают значительные ограничения в развитии сельского хозяйства. Область находится в зоне рискованного земледелия. Из 21 района Витебской области 16 относятся к неблагоприятным для производства сельскохозяйственной продукции.

Неблагоприятные погодные условия ограничивают возможности выращивания высокоурожайных сельскохозяйственных культур, требуют дополнительных затрат на длительные исследования по замещению растительными культурами, адаптированными к условиям выращивания в Витебской области. Эти факторы сказываются на себестоимости всей продукции сельского хозяйства.

*Высокая внутриобластная дифференциация АТЕ по уровню жизни населения.*

В 2023 г. в 21 районе области уровень заработной платы оставался ниже среднеобластного, из них в 13 – менее 90 %, в Шарковщинском районе – менее 80%. Кроме того, в 2023 г. число АТЕ с розничным товарооборотом на душу населения ниже 70 % к областному уровню составило 6 единиц (26,1% от общего количества АТЕ); выручкой от реализации продукции, товаров, работ, услуг на одного занятого ниже 50% к областному уровню – 20 единиц (87 % от общего количества АТЕ). Основная причина – высокий уровень концентрации производительных сил в городах Витебске и Новополоцке и 2 районах – Оршанском и Полоцком, где сосредоточено около 84,0% промышленного производства области, 69,2% общего объема инвестиционных потоков, 63,9% всего населения. Дифференциация АТЕ Витебской области по уровню и качеству жизни населения по сравнению со средним уровнем по региону представлена в приложении 12.

## **Социальные вызовы**

*Сокращение общей численности населения.*

Численность населения на 1 января 2024 года снизилась на 7,6% к аналогичному периоду 2015 года, при этом доля городского населения снизилась на 4,2%, сельского –



на 16,5%. Удельный вес области в республиканском объеме численности населения сократился на 0,5 п.п. до 11,9%. Также за последние 5 лет численность трудоспособного населения области снизилась на 42,8 тыс. человек.

На 1 января 2024 года 10 районов области имели численность населения менее 20 тыс. человек (данный уровень можно рассматривать как минимальный порог для обеспечения устойчивого социально-экономического развития территории). В самых малочисленных районах – Россонском и Ушачском – численность жителей составила только 42,6% и 58,7% этого минимального порога. По оценкам специалистов, демографическая ситуация в области будет ухудшаться и далее. Динамика численности населения Витебской области представлена в приложении 13.

#### *Ускоренное сокращение населения сельских территорий.*

В 13 из 21 района удельный вес сельских жителей составляет менее 50%. С 2011 года во всех АТЕ, кроме Витебского района, наблюдается увеличение удельного веса горожан в структуре населения. Такая специфика размещения формирует низкую плотность населения в сельской местности, что в дальнейшем может привести к ”обезлюдиванию“ сельских территорий. Структура населения районов Витебской области представлена в приложении 14.

#### *Интенсивное сокращение трудовых ресурсов области*

Численность занятого населения за 2016–2023 годы снизилась на 12,8%. Удельный вес области в республиканском показателе численности занятых снизился на 0,7 п.п. и составил в 2023 году 11%.

Основные причины: снижение численности населения (естественная убыль и миграционный отток), отставание заработной платы от республиканского уровня (в 2015 году – 86,5%, в 2023 году – 83,2%), превышение числа уволенных работников над принятыми на работу (уровень замещения работников в 2015 году составил 86,5%, в 2023 году – 93,7%), низкая предпринимательская активность населения (количество микроорганизаций и малых организаций на 1 тыс. жителей по отношению к республиканскому уровню сократилось с 66% в 2015 году до 64,2% в 2023 году).

#### *Снижение привлекательности территории по уровню оплаты труда.*

Несмотря на то, что за период 2016-2023 годы наблюдался рост номинальной начисленной заработной платы, денежных доходов в расчете на душу населения в 2,4 раза и на 199,4% соответственно, размер данных показателей оставался менее 85% среднереспубликанского уровня.

### **Экологические вызовы**

Актуальной проблемой для Витебской области являются климатические изменения, последствия от которых в северном регионе Беларуси могут быть более



существенными, чем на других территориях страны (снижение количества осадков и повышение температуры воздуха в зимний период года, обмельчение рек в бассейне Западной Двины и др.). При этом отдельные факторы могут представлять собой не проблемы для устойчивого развития, а возможности, и иметь положительное влияние на социально-экономическое развитие региона (более продолжительный и благоприятный вегетационный период).

Вероятны риски для отраслей народного хозяйства, условий проживания, здоровья населения в связи с текущими и прогнозируемыми климатическими изменениями. Так, например, потепление климата несет прямую угрозу состоянию водоемов региона, что в свою очередь угрожает реализации рекреационно-туристического потенциала.

Следует также отметить рост образования и накопления отходов производства и потребления, в том числе 1-3 класса опасности; низких уровней сбора отдельных видов вторичных материальных ресурсов (например, полимерных, текстильных отходов, отходов электрического и электронного оборудования), а также использования вторичных сырьевых, топливно-энергетических и водных ресурсов в производственных процессах. Эти факторы характерны для всех регионов Беларуси.

В 2023 г. выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух в Витебской области составили 145,6 тыс. т – третий показатель в стране после Минской и Гомельской областей. Витебская область имеет самый высокий в стране уровень выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в расчете на душу населения (134 кг/чел.). Возрастает вклад мобильных источников в выбросы загрязняющих веществ.

#### *2.4. Результаты проведения SWOT-анализа развития Витебской области*

На основании приведенной характеристики развития Витебской области, ее основных проблем и рисков, проведен поэтапный SWOT-анализ с целью выявления факторов внутренней и внешней среды социально-экономического развития региона с последующим формированием ключевых стратегических направлений развития территорий. Результаты SWOT-анализа Витебской области представлены в приложении 15.

Развитие Витебской области должно быть ориентировано на преодоление негативных демографических тенденций (сокращение численности населения, несбалансированность половозрастной структуры), снижение зависимости экономики от деятельности узкого ряда направлений (нефтехимический и энергетический комплекс), сокращение внутриобластной дифференциации в уровне и качестве жизни,



повышение эффективности использования имеющихся ресурсов (земельных, трудовых, производственных), активное вовлечение в хозяйственный оборот уникальных природных ресурсов и монетизацию научно-исследовательского потенциала.

Решения существующих проблем ограничены имеющимися ресурсами, сложившейся структурой хозяйства, экологической емкостью территории, возможностью расширения на ней экономической деятельности без нарушения экологического равновесия. Важны роль и место каждого внутреннего административно-территориального образования в едином хозяйственном комплексе региона. Общей закономерностью является то, что новые производства, бизнес-структуры тяготеют, прежде всего, к уже сложившимся промышленным центрам, размещаются вдоль транспортных коридоров.

### **3. Видение будущего устойчивого развития Витебской области**

Стратегическое видение будущего Витебской области заключается в создании региона, который уверенно движется по пути инновационного развития для обеспечения экономического роста и улучшения жизни людей на основе своих конкурентных преимуществ, с уважением к традициям и заботой о природе. Под лозунгом "Современные технологии в гармонии с природой!" регион стремится быть экологически чистым, безопасным и процветающим пространством для жизни, работы, отдыха и развития туризма.

Витебская область стремится обеспечить высокие стандарты качества жизни для каждого жителя за счет внедрения цифровых сервисов и экологически безопасных технологий, предоставить равный доступ к качественным социальным услугам, современным знаниям, а также широким возможностям для работы и развития бизнеса. Регион становится привлекательным для молодежи, предпринимателей и инвесторов благодаря развитой социальной инфраструктуре, высокому уровню образования и здравоохранения, а также поддержке малого и среднего бизнеса. Витебская область сохраняет уникальные природные ландшафтные территории и исторические памятники, создавая комфортные условия для жизни каждого жителя и развития сферы туризма. Регион активно интегрируется в международные экономические и культурные процессы, способствуя повышению качества жизни и устойчивому развитию на долгосрочную перспективу.



## 4. Стратегическая цель, приоритеты и направления развития Витебской области

Стратегической целью развития региона на период до 2040 года является: сохранение и приумножение человеческого капитала через специализацию районов; реальное воплощение в жизнь лозунга "Вернись на малую родину" путем привлечения молодежи, специалистов, предпринимателей, инвесторов обратно в города и поселки, где они родились или выросли; повышение качества жизни населения на всей территории региона, сокращение региональных диспропорций за счет активизации человеческого потенциала, эффективной занятости, развитие процессов цифровизации в социально-экономической сфере, активизации взаимодействия науки и производства, формирования устойчивых кооперационных связей между предпринимательским сообществом и крупным бизнесом; сохранение экологически безопасной среды.

Центральная роль в реализации цели отводится решению следующих задач:

–Стабилизация численности населения региона с повышением трудового потенциала.

–Улучшение качества жизни и возможностей реализации себя для жителей городов и сельской местности. Поддержка уязвимых групп населения (людей с инвалидностью, детей, молодежи, женщин, людей пожилого возраста, др.) в соответствии с принципом "никого не оставить в стороне".

–Комплексное развитие промышленности, рациональное размещение производственных сил, модернизация научно-технического потенциала, развитие цифровизации.

–Увеличение доходной базы территорий путем стимулирования предпринимательского потенциала и повышения эффективности деятельности всех субъектов хозяйствования.

–Сохранение экологически безопасной среды, бережного отношения к ресурсам.

Решение поставленных задач предполагает концентрацию финансовых, материальных, трудовых и организационных ресурсов на реализации 5 стратегических приоритетов путем развития по 22 направлениям в них.

### **Приоритет 1: Сохранение и умножение человеческого капитала.**

*Ключевые направления:*

1.1. Стимулирование рождаемости для обеспечения естественного прироста населения; укрепление духовной основы общества путем сохранения, развития и



популяризации исторического наследия, культурного и творческого потенциала региона; формирование патриотического мировоззрения молодежи.

1.2. Обеспечение достойной работой; создание привлекательных условий труда для населения, включая создание рабочих мест для людей с инвалидностью; повышение уровня доходов населения и заработной платы до среднереспубликанского уровня.

1.3. Обеспечение доступным жильем, развитой социальной и инженерной инфраструктурой, включая поддержку жилищного строительства для молодежи; модернизацию и совершенствование существующих объектов инфраструктуры (ЖКХ, образования, здравоохранения, культуры и т.д.) на основе применения современных коммуникационных технологий, прогрессивных форм обслуживания, электрификации транспорта, создания безбарьерной среды; развитие придорожного сервиса.

1.4. Развитие образования, ориентированного на национальные интересы, личностный рост, реализацию индивидуальных способностей в интересах государства; развитие программ для людей пожилого возраста, инклюзивного образования.

**Приоритетными направлениями развития Витебской области в сфере человеческого капитала являются:**

*1. Цифровое развитие региона для обеспечения равных возможностей на основе:*

– Повсеместного внедрения ключевых технологий будущего (нейротехнологий; технологий искусственного интеллекта; технологий больших данных; систем распределенного реестра и умных контрактов; квантовых вычислений; компонентов робототехники и сенсорики; технологий дополненной и виртуальной реальности; технологий ”умных городов“; облачных и прочих передовых технологий) во все сферы жизни общества: государственное управление, науку, культуру, здравоохранение, образование, транспорт и связь, строительство, сельское хозяйство и др.

– Развития региональной ИКТ-инфраструктуры. Для этого предстоит: продолжить развитие стационарного широкополосного доступа (ШПД), технологической основой которого являются мультисервисные сети электросвязи и строительство инфраструктуры с использованием волоконно-оптических линий связи; ускорить развитие беспроводного ШПД на основе сети сотовой подвижной электросвязи по технологии LTE (4G); выполнить развертывание сетей сотовой подвижной электросвязи пятого поколения (5G) и обеспечить предоставление широкого перечня новых современных услуг электросвязи как для физических лиц, так и для нужд всех сфер экономической деятельности.

Механизмом реализации данного направления является реализация инфраструктурных проектов РУП ”Белтелеком“ по созданию волоконно-оптической



инфраструктуры, единого цифрового пространства на базе развитой транспортной инфраструктуры сети передачи данных.

– Обеспечения эффективного функционирования в регионе государственных цифровых платформ, информационных систем и ресурсов посредством: наращивания числа электронных услуг и административных процедур, оказываемых в электронной форме; внедрения модели проактивных услуг с переходом на полностью электронное взаимодействие между региональными властями, бизнесом и населением, включая предоставление "супер-сервисов" по жизненным и деловым ситуациям; интеграции региона в национальную экосистему управления государственными данными, обеспечивающей в режиме реального времени сбор и обработку открытых данных для удовлетворения информационных потребностей пользователей государственных информационных ресурсов (дата-сетов); организации мониторинга социально-экономического развития региона посредством внедрения сквозных платформенных решений.

– Создания условий для функционирования в регионе интеллектуальной экономики путем внедрения технологий "умных городов" в Витебске, Полоцке, Новополоцке, Орше и др; цифровых сервисов и услуг для обеспечения комфортной среды проживания; инфраструктурного развития региона путем строительства необходимых объектов инфраструктуры, в том числе социальной, прежде всего, в малых городах и сельской местности.

*2. Организация идеологической работы в учреждениях образования и трудовых коллективах, направленной на популяризацию института семьи с посылом на рождение 2-х и более детей, здорового образа жизни, семейных ценностей; формирование патриотического мировоззрения молодежи через популяризацию культурного исторического наследия, развитие творческого потенциала региона через дополнительное образование для людей всех социальных групп и возрастов.*

*3. Совершенствование структуры расселения Витебской области посредством:*

– Развития туристско-рекреационного комплекса в сочетании с качественной трансформацией среды жизнедеятельности. Повышение привлекательности территорий для новых форматов рекреации, туризма и деловой активности путем их избирательного оснащения инфраструктурой для связи и экологических передвижений.

– Кластеризации малых и средних форм предпринимательской деятельности в агролесомелиорации и лесном хозяйстве в многофункциональные технологические комплексы с инновационной технологией производства, переработки, хранения и реализации продукции.

– Выстраивания сервисных цепочек, обеспечивающих туристическую привлекательность региона за счет предоставления экологически чистой природной среды, разнообразных впечатлений, производства качественной экологичной



сельскохозяйственной продукции, устойчивых средств передвижений и духовно-культурной самобытности региона.

– Разработки пространственной стратегии концентрации активности в центрах роста, направлении инвестиций на развитие компактных урбанизированных территорий, контроль над освоением новых территорий для предотвращения фрагментации пространства; рекультивация высвобождаемых территорий под природные зоны или возвращение их в сельскохозяйственный оборот.

– Внедрения инновационных решений в сфере модернизации уличного освещения на основе разработанных проектом ”Беларусь: Поддержка зеленого градостроительства в малых и средних городах Беларуси“ (”Зеленые города“) технико-экономических обоснований для 3-х городов области (Новополоцк, Городок, Витебск).

– Планирования и внедрения интегрированной энергетической системы в качестве эффективного средства перехода населенных пунктов области к ориентированной на граждан экосистеме с нулевым выбросом ПГ, обеспечивающей высокое качество жизни.

– Развития водно-зеленых каркасов и внедрения новых приемов благоустройства населенных пунктов для адаптации к возрастающему количеству выпадения осадков при повышении качества общественных пространств.

– Развития жилищного строительства с учетом климатических изменений; обеспечения высокого уровня благоустройства дворовых пространств: универсальный безбарьерный дизайн среды, концепция ”двор без машин“, открытые площадки отдыха для взрослых и детей; уникальность застройки; внедрение энергосберегающих информационных технологий; максимальное использование ресурсосберегающих технологий; создание комфортных условий для пеших и вело- передвижений.

Основные строительные проекты, запланированные к реализации до 2030 года на территории области: в г. Браславе – жилая застройка в районе ул. Промышленная; в г. Верхнедвинске – жилая застройка в районе ул. Советской; в г. Миоры – усадебная застройка ”Сосны“, многоэтажная жилая застройка; в г. Лепеле – многоквартирная жилая застройка микрорайона ”Северо-восточный “; в г. Поставы – многоквартирная жилая застройка в районе ул. Юбилейная – ул. Кляро; квартал индивидуальной жилой застройки в д.Фариново Полоцкого района; в г. Витебске – жилые районы ”Тарный“, ”Лучёса“, ”Никрополье“ и другие.

## **Приоритет 2: Комплексная модернизация, развитие цифровизации.**

*Ключевые направления:*

2.1. Развитие направлений специализации экономики региона путем внедрения передовых технологий, цифровизации и реализации кластерных стратегий.



2.2. Повышение конкурентоспособности и устойчивости хозяйственного комплекса на основе активного развития перспективных высокотехнологичных секторов; создания инновационных производств в новых отраслях совместно с партнерами из стран ЕАЭС; внедрения цифровых платформ для управления системами поставок в рамках неокластеров; развития цифровизации и наукоемкого производства; применения инновационных методик в сельскохозяйственном производстве.

2.3. Дальнейшее повышение эффективности использования местных сырьевых ресурсов на основе технологий глубокой и безотходной переработки.

2.4. Рациональное размещение производительных сил на основе концепции центров экономического роста.

**Приоритетными направлениями инвестиционного развития Витебской области являются:**

*1. Инвестирование в приоритетные направления развития экономики региона и его точки роста путем реализации как мега-, так и небольших инвестиционных проектов и финансирования модернизации производства:*

*в регионах с численностью населения более 80 тысяч человек (Оршанский и Полоцкий районы, г.Новополоцк) и в областном центре – не менее чем по 3 крупных проекта по созданию новых высокотехнологичных производств в машиностроении, электронной промышленности, нефтехимии, фармацевтической отрасли (как медицинской, так и ветеринарной) с максимальным использованием научного потенциала области, в том числе в рамках производственной кооперации с предприятиями Республики Беларусь и Российской Федерации в целях обеспечения к 2030 году бездотационного содержания этих регионов;*

*в других районах области не менее 5 проектов в реальном секторе экономики с учетом имеющихся компетенций, конкурентных преимуществ и местных сырьевых ресурсов в целях стимулирования развития регионов на основе их индивидуальных особенностей, сокращения внутриобластной межрегиональной дифференциации по уровню доходов населения и обеспечения к 2030 году всеми регионами номинальной начисленной среднемесячной заработной платы не ниже 95 процентов от средней по области.*

– Укрепление технологической безопасности региона путем реализации проектов освоения (внедрения) в ВЭД специализации региона перспективных объектов прогнозирования КП НТП до 2045 г.

В пищевой промышленности с целью повышения конкурентоспособности отечественной пищевой продукции и увеличения объемов ее экспорта запланировано дальнейшее развитие сырьевых зон на базе созданных кооперативно-интеграционных структур, в том числе путем снижения себестоимости, обеспечение выпуска качественной и безопасной пищевой продукции.



В легкой промышленности запланировано дальнейшее развитие предприятий текстильной отрасли (РУПТП "Оршанский льнокомбинат", ОАО "Витебские ковры") и крупнейших производителей обуви (СООО "БЕЛВЕСТ" и ООО "Управляющая компания холдинга "Белорусская кожевенно-обувная компания "Марко").

В деревообработке приоритетной задачей является создание новых экспортоориентированных производств, обеспечивающих выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью при комплексном использовании древесины, в том числе низкосортной (ПУП "Витебская лесопилка", ООО "КимаБел", ООО "ВМГВудАрт", ООО "Карелия венирс").

В нефтепереработке и химическом производстве предполагается создание комплекса замедленного коксования на базе ОАО "Нафтан", выпуск новых продуктов (поликарбонат и АБС-пластики), оптимизация технологических процессов на СООО "ЛЛК-Нафтан", производство изделий малотоннажной линии на ОАО "Новополоцкий НПЗ".

Фармацевтическая и ветеринарная отрасли обеспечат дальнейшее расширение производства качественных и эффективных фармацевтических и ветеринарных препаратов путем внедрения прорывных научно-технологических компетенций.

Развитие стройиндустрии нацелено на повышение конкурентоспособности строительных материалов и улучшение их технологических и энергоэффективных характеристик.

В электронной промышленности предусматривается развитие импортозамещающих производств электронной продукции, создание востребованных видов продукции и вывод их на потребительские рынки.

– Цифровизация производства, создание условий для функционирования в регионе интеллектуальной экономики на основе развития цифровой инфраструктуры с применением технологий виртуальной и дополненной реальности, Интернета вещей, больших данных для создания систем искусственного интеллекта и др.; внедрения самообучающихся систем различного назначения: распознавание образов, работа с большими данными, управление сложными процессами и др.; обеспечения ускоренного развития цифровой платформы Индустрии 4.0, smart-индустрии, внедрения комплексных интеллектуальных производственных систем и решений, обеспечивающих полностью автоматизированное цифровое промышленное производство, управляемое интеллектуальными системами в режиме реального времени.

СООО "Белвест" запланирована организация производства на основе четвертого технологического уклада путем поэтапного внедрения в производственные процессы роботизированных программно-аппаратных комплексов, созданных ООО "ЛАЦИТ". Кроме того, ООО "ЛАЦИТ" организована деятельность по разработке принципиально



новых методов промышленного производства в лёгкой промышленности (в кожевенно-обувном производстве), базирующихся на принципах цифровой экономики.

– ”Новая индустриализация“ территорий путем реализации инвестиционных проектов по переработке местных минерально-сырьевых ресурсов и сельскохозяйственного сырья, развитие индустриального сельскохозяйственного производства, создание новых высокопроизводительных рабочих мест.

– Развитие научно-технологической и инновационной инфраструктуры: государственная поддержка и развитие действующих в регионе технопарков и бизнес-инкубаторов, усиление кооперационных связей научных и промышленных организаций через создание и развитие цифровых интеграционных платформ и неокластеров на основе концепции Индустрии 5.0, а также софинансирование инновационных проектов в этой сфере.

– Развитие ”зеленой“, в том числе циркулярной экономики, посредством создания и развития экологически чистых и безотходных производств, технологий по безопасной переработке отходов, возобновляемых источников энергии, электротранспорта.

В регионе формируется научно-техническая база для развития отечественного электротранспорта. На Оршанском ООО ”Е-Пауэр“ налажен выпуск автозарядных станций, на ОАО ”Витязь“ – зарядных устройств для автомобилей, ОАО ”Измеритель“ приступил к выпуску комплектующих для электромобилей Белджи (интеллектуальные датчики, силовая электроника), в Новополоцке реализуется пилотный проект по переводу перевозок на электротранспорт до конца 2025 года. Планируется возведение трамвайной линии в г. Новополоцке. Китайское предприятие – резидент СЭЗ ”Витебск“ (ООО ”Чили Нью Энерджи“) планирует начать выпуск в Полоцке уникального для Беларуси электротранспорта – трехколесной сельскохозяйственной техники, грузовых автомобилей до 3,5 тонн и коммунальной техники (на бывших площадях завода ”Проммашремонт“). Представляется перспективным внедрение в практику хозяйственной деятельности указанных предприятий бизнес-моделей циркулярной экономики (лизинга, проката, ремонта, ремануфактуринга, залоговых систем и др.) в целях гарантированного возврата ценных сырьевых ресурсов (например, цветных, драгоценных и редкоземельных металлов) в производственный цикл.

Механизмами и инструментами реализации приоритетных направлений технологического развития региона являются: цифровое развитие на основе вовлечения региональных ИКТ-ресурсов в цифровую трансформацию экономики; приоритетное использование отечественных аппаратных и программных средств, поэтапная замена зарубежных решений на соответствующие отечественные разработки.



*2. Повышение инвестиционной привлекательности региона и активизация инвестиционной деятельности на территориях с преференциальными условиями ведения хозяйственной деятельности путем:*

– Повышения привлекательности СЭЗ региона (7 секторов СЭЗ "Витебск" расположены в городе Витебске, 5 – в Оршанском регионе, 1 – в Полоцком районе, 1 – в Новополоцке, 1 – в г. Поставы, 1 – в Миорском районе) как места вложения инвестиций и реализации инвестиционных проектов.

Наращивание индустриального потенциала области будет осуществляться за счет инновационного и интенсивного развития производств, в том числе в центрах экономического роста региона: городах Витебск, Новополоцк, Полоцк и Орша, а также на территориях СЭЗ "Витебск" и ОЭЗ "Бремино-Орша".

Реализация инвестиционных проектов в СЭЗ как механизм реализации приоритетных направлений инвестиционного развития региона предусмотрена в Оршанском (создание современного комплекса по переработке мяса, предприятия по производству продуктов питания; организация кольцераскатного производства, производства обода колеса ОАО "Белаз", возведение складских зданий с АБК, строительство испытательного центра в г.п. Болбасово), Полоцком (внедрение технологии производства металлоконструкций на основе концепции Индустрии 4.0, расширение производства армированных стеклотканей, фасадных секлосеток) районах, г. Витебске (создание производства грунтовой ткани, организация производства инновационных ветпрепаратов, организация производства кабеля универсального и др.).

– Применения механизмов стимулирования инвестиционной деятельности, включая грантовую поддержку инвесторов, софинансирование и бюджетные трансферты, возмещение затрат на строительство инфраструктуры и другие.

– Повышения квалификации специалистов органов местного управления и самоуправления, иных организаций региона по вопросам привлечения и осуществления инвестиций.

*3. Формирование необходимых объемов источников финансирования инвестиций посредством:*

– Финансового оздоровления и увеличения прибыльности организаций региона.  
– Дифференциации условий предоставления кредитов в зависимости от профиля инвестиционного проекта; интеграция ESG-практик в деятельность компаний для повышения инвестиционной привлекательности региона.

– Выхода организаций региона на фондовый рынок и реализации на нем ценных бумаг (акций и облигаций).

– Привлечения средств государств-партнеров для реализации инвестиционных проектов.



– Вовлечения в экономический оборот неиспользуемых или неэффективно используемых активов.

### **Приоритет 3: Развитие предпринимательской и инновационной среды.**

*Ключевые направления:*

3.1. Дальнейшее формирование благоприятной среды для малого и среднего предпринимательства; разработка программ целевого субсидирования для приоритетных сфер деятельности; предоставление обоснованных преференций для малого бизнеса, возможности применения льготных тарифов при оплате коммунальных платежей, использования механизма налоговых "каникул", прежде всего, при создании производств в районах, являющимися приоритетными для социально-экономического развития области (Городокский, Лиозненский, Сенненский, Ушачский, Шарковщинский, Шумилинский районы).

3.2. Ускорение и повышение эффективности инновационного процесса.

3.3. Расширение потоков инвестиционных ресурсов в экономику региона и повышение эффективности их использования.

3.4. Улучшение качества образования с ориентацией на запросы экономики (практикоориентированность) и активизацию предпринимательской инициативы среди молодежи; целевая подготовка кадров для действующих и создаваемых производств; расширение практики школьного предпринимательства.

3.5. Развитие региональных кластеров в приоритетных отраслях (нефтехимия, кожевенно-обувное производство, выращивание и переработка льна, продукции сельского хозяйства, развития транспортно-логистических центров, биомедицинских и информационных технологий, туризма).

**Приоритетными направлениями инновационного развития Витебской области являются:**

На первоначальном этапе – развитие инновационной системы на основе накопленного научно-технологического задела, а также применения имеющихся результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ для организации производства импортозамещающей и экспортоориентированной продукции.

*1. Нарращивание потенциала научно-инновационной сферы региона за счет концентрации финансовых ресурсов на научных исследованиях и разработках, направленных на выпуск высокотехнологичной продукции.*

Основными направлениями развития импортозамещающих производств являются освоение следующих товарных позиций: металлического листа и белой жести, кабельной продукции, металлоконструкций, присадок к смазочным маслам,



комбикормов и премиксов для животных и домашней птицы, ветеринарных препаратов на основе биотехнологий.

*2. Усиление взаимодействия организаций реального сектора экономики с научными организациями Витебской области (вузами и институтами НАН Беларуси).*

Примерами взаимодействия организаций реального сектора экономики с научными организациями являются создание кластера по переработке льна на базе РУПТП "Оршанский льнокомбинат" и УО "Витебский государственный технологический университет", кластера медицины и фармацевтики на базе УО "ВГМУ", УО "ВГАВМ", УО "ВГУ им. П.М. Машерова", ООО "Рубикон", ОАО "БелВитунифарм", ООО "ВитВар", ООО "Белкаролин", ИУП "Вик-здоровье животных" и др.

*3. Формирование ключевых компетенций в областях науки и технологий, которые имеют критическое значение для обеспечения конкурентоспособности и технологической безопасности ВЭД специализации региона.*

Развитие конкурентоспособного промышленного комплекса области в долгосрочном периоде будет базироваться на использовании преимуществ, которые формируются развитыми мощностями в нефтехимической промышленности и производстве полимерных материалов, накопленными компетенциями в фармацевтике, текстильной и обувной промышленности, производстве оптоволокна, деревообработке, стройиндустрии и металлургии с включением организаций региона в цепочки создания наукоемкой и высокотехнологичной продукции в союзе с дружественными странами.

*4. Развитие инфраструктуры поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности для ускорения коммерциализации ее результатов: научно-технологических парков; бизнес-инкубаторов; инновационных кластеров; отраслевых лабораторий и центров компетенций; выставочных центров и т.д.*

Распределение финансовых и интеллектуальных ресурсов с учетом приоритетных направлений научной, научно-технической и инновационной деятельности, реализация которых позволит сформировать в регионе производственный контур интеллектуальной экономики с новой индустриальной структурой.

*5. Развитие кадрового потенциала научно-технической деятельности, прежде всего, на основе создания в регионе действенной системы подготовки высококвалифицированных кадров и специалистов наукоемких производств в системе цепочки "школа – ВУЗ – научное учреждение – производство".*

В дальнейшем – достижение технологической безопасности региона, базирующегося на отечественных инновационных разработках. Ключевые драйверы развития инновационной сферы: разработка научными организациями востребованных в регионе технологий для последующего их внедрения в реальном секторе экономики



и наукоемких высокотехнологичных услуг; развитие инновационной системы региона в контексте единой триады: производство, распространение (передача) и использование экономически востребованных знаний и навыков в целях разработки новых технологий и продуктов.

6. *Развитие промышленного сектора на передовой технологической базе и новых организационных принципах управления* предусматривает развитие инновационного предпринимательства, а также внедрение: технологий ”смарт-индустрии“; цифровых интеллектуальных производственных технологий; роботизированных систем; промышленного интернета; искусственного интеллекта, в том числе за счет взаимодействия по линии промышленной кооперации и научно-технического сотрудничества с дружественными государствами.

#### **Приоритет 4: Обеспечение экологически благоприятных условий для населения.**

*Ключевые направления:*

4.1. Развитие городов и поселков на основе принципов ”зеленого“ градостроительства, улучшение качества проживания в городах путем внедрения в практику передовых информационно-коммуникационных технологий (в областном центре и городах с численность населения 80 тыс. человек и более).

4.2. Энерго- и ресурсосбережение на предприятиях, создание и развитие экологически чистых и безотходных производств.

4.3. Переработка и вторичное использование отходов производства и потребления, образующихся на территории области и в соседних регионах.

4.4. Выпуск продукции с улучшенными экологическими характеристиками, производство и использование экологичной упаковки и тары.

4.5. Обеспечение экологически благоприятных условий для жизнедеятельности общества и населения будет основано на повсеместном внедрении принципов ”зеленой“, в том числе циркулярной экономики.

**Приоритетными направлениями развития ”зеленой“, в том числе циркулярной, экономики Витебской области являются:**

1. *Совершенствование систем управления производственной деятельностью, в том числе внедрение экологических, социальных и корпоративных стандартов (ESG-стандартов) в деятельность крупных субъектов хозяйствования Витебской области (ОАО ”Нафтан“, ОАО ”Полоцк-Стекловолокно“, ООО ”Белорусская кожевенно-обувная компания ”Марко“, ОАО ”Витебские ковры“ и др.), повышение их вклада в достижении целей устойчивого развития.*



2. *Повышение энерго- и ресурсоэффективности производственной деятельности в регионе, в частности в сфере пищевого, химического производства, легкой промышленности, стройиндустрии, машиностроения и др.*

Основные инструменты: проведение на регулярной основе аудитов ресурсоэффективности крупных предприятий государственной формы собственности, внедрение на предприятиях автоматизированных средств контроля ресурсопотребления, а также цифровых систем оценки ресурсоэффективности, создание механизмов стимулирования инновационных предложений специалистов предприятий, направленных на экологическую модернизацию производства и повышение его ресурсной эффективности.

3. *Интенсификация использования имеющихся активов, вовлечение вторичных сырьевых, энергетических и водных ресурсов в производственные процессы (в первую очередь, полимерных, текстильных, древесных отходов и др.) на условиях промышленного и промышленно-городского симбиоза.*

Для этого предусматривается создание шеринговых платформ, информационных ресурсов (баз данных ВМР), информирование предприятий о доступных технологиях и успешных практиках в данной области. Отдельный интерес представляет реализация пилотных проектов в области промышленного симбиоза на участках СЭЗ "Витебск".

4. *Улучшение экологических характеристик выпускаемой продукции (плит ДВП и МДФ, мебели, электротехнической продукции, изделий из текстиля и кожи, химической продукции и др.), переход на использование более экологичной упаковки, в том числе биоразлагаемой, для производимых в регионе продуктов питания, отказ от применения одноразовой и (или) неперерабатываемой упаковки, в том числе из пластика и композитных материалов.*

Положительный вклад в решение данной задачи могут обеспечить унификация упаковки и создание коллективных систем использования тары (например, многооборотной потребительской или транспортной), информационно-консалтинговая поддержка и экономическое стимулирование предприятий в области производства экологичной продукции и использования эко-упаковки, ее экологической сертификации и маркировки, в том числе на внешних рынках.

## **Приоритет 5: Повышение устойчивости развития сельских территорий.**

*Ключевые направления:*

1.1. Развитие аграрных и аграрно-промышленных районов за счет автоматизации и цифровизации в сельском хозяйстве, внедрения цифровых платформ точного земледелия, роботизированных молочно-товарных комплексов, содействия развитию



местных производителей, фермерских хозяйств, что обеспечит повышение экономической эффективности АПК, агропромышленных объединений.

1.2. Развитие индустриальных центров (города 80+ и перспективный индустриальный центр Глубокое), где будет развиваться, в первую очередь, промышленный потенциал, в том числе во взаимодействии с близрасположенными сельскими территориями для обеспечения занятости населения районов на высокопроизводительных и высокооплачиваемых рабочих местах;

1.3. Развитие промышленности за счет диверсификации производства, выпуска продукции, ориентированной на экспорт, в трансграничных районах путем создания совместных отраслевых программ и инвестиционных проектов; брендинг территорий как центра сотрудничества в рамках ЕАЭС;

1.4. Развитие природоохранных и туристско-рекреационных районов (Браслав, а также подпрограмма Поозерье).

**Приоритетными направлениями развития сельских территорий Витебской области являются:**

*1. Содействие развитию малых и средних производителей органической сельскохозяйственной продукции с учетом климатических изменений.*

Поддержка и повышения престижа сельского образа жизни на основе развития сети поселений нового типа "Деревня будущего"; изменение негативной тенденции по интенсивному сокращению демографического и трудового потенциала перспективных районов (Городокский, Лиозненский, Сенненский, Ушачский, Шарковщинский и Шумилинский районы), строительство современных молочно-товарных комплексов, оптимизация севооборота и агротехнических приемов с учетом климатических изменений.

*2. В сельском, лесном и рыбном хозяйстве:* создание современных рыбоведческих комплексов на территории области, энергоэффективные технологии круглогодичного производства овощей в закрытом грунте; технологии для органического сельского хозяйства; средства роботизации сельскохозяйственных операций; функциональное и лечебное питание; инструменты интеллектуального планирования сельскохозяйственных работ; цифровые предприятия в животноводстве на основе интеллектуальных автоматизированных и роботизированных биомашинных комплексов нового поколения и др.

*3. В производстве продуктов питания, напитков и табачных изделий:* технология производства ферментных препаратов для молочной промышленности; продукты с повышенным содержанием белка; технологии переработки отходов пищевой промышленности; технология сушки и получения концентратов длительного хранения; технологии коррекции минерального и кислотного состава соков;



технологии утилизации продуктов с истекшим сроком годности; технологии производства чистых кормов и др.

Планируется реализация инвестиционных проектов в сельских районах с учетом имеющихся компетенций, конкурентных преимуществ и местных сырьевых ресурсов с целью стимулирования развития регионов на основе их индивидуальных особенностей, сокращения внутриобластной межрегиональной дифференциации по уровню доходов населения и номинальной начисленной среднемесячной заработной платы.

*В Витебской области реализовано более 160 проектов в реальном секторе экономики, из них треть – в малых населенных пунктах. Создано 353 новых производственных предприятия и более 2 тысяч новых рабочих мест, в том числе в рамках поручения "Один регион – один проект" сформирован перечень из 35 проектов, из которых реализация 13 уже завершена (в 9 районах, г.Новополоцке и г.Витебске), создано порядка 350 новых рабочих мест.*

## **5. Точки и центры роста устойчивого развития Витебской области**

Определение точек и центров роста устойчивости развития региона предполагает максимальную фокусировку приоритетов и направлений на конкретных проектах и инициативах, реализация которых обеспечит достижение реального практического результата, исходя из намеченного пути развития.

С учетом структуры и специализации экономики региона, наличия накопленных производственных компетенций, имеющихся трудовых и природных ресурсов, основными **точками роста** развития области до 2030 года являются: **промышленность, сельское хозяйство и сфера услуг.**

**В промышленности** планируется:

реализация в регионах с численностью населения более 80 тысяч человек и г.Витебске крупных инвестиционных проектов по созданию новых высокотехнологичных производств в машиностроении, электронной промышленности, нефтехимии, фармацевтической отрасли (как медицинской, так и ветеринарной) с максимальным использованием научного потенциала области, в остальных районах - инвестиционных проектов с учетом имеющихся компетенций, конкурентных преимуществ и местных сырьевых ресурсов.

Основными "точками роста" **промышленного** производства до 2030 года станут:

**нефтехимический комплекс** (ОАО "Нафтан", ОАО "Полоцк-Стекловолокно") за счет реализации проектов, направленных на повышение доли углубленной



переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов, расширение ассортимента и наращивание выпуска химической продукции;

**фармацевтическое производство и биотехнологии** (ОАО "БелВитунифарм", ЗАО "Медицинское предприятие "Симург", ООО "Рубикон", ИПУП "ВИК-здоровье животных", ООО "Белкаролин", научно-образовательный кластер "Медицина и фармацевтика – инновационные проекты").

К 2030 году планируется обеспечить рост объемов производства в отрасли фармацевтики и биотехнологий не менее, чем в 3 раза за счет реализации проектов по созданию высокотехнологичных импортозамещающих производств: создания совместного с российским инвестором предприятия по производству медпрепаратов, модернизации производства и расширения линейки выпуска импортозамещающих ветеринарных препаратов с применением китайских технологий на ОАО "Белвитунифарм", реализации проекта по производству инновационных ветеринарных препаратов в форме порошков и гранул с возведением производственного корпуса в соответствии с требованиями GMP иностранным унитарным предприятием "ВИК – здоровье животных", организации производства ветеринарных препаратов в форме стерильных инъекционных растворов для сельскохозяйственных и мелких домашних животных в соответствии с требованиями GMP ЕАЭС в ООО "Белкаролин". Область обладает хорошей учебной и научной базой, создан научно-образовательный кластер "Медицина и фармацевтика – инновационные проекты", за последние 5 лет область удвоила объемы производства в этой отрасли и занимает порядка 10 процентов в республиканских объемах, освоен выпуск более 600 наименований препаратов.

**производство обуви** (СООО "Белвест", ООО "Управляющая компания холдинга "Белорусская кожевенно-обувная компания "Марко", ОАО "Красный Октябрь");

**легкая промышленность** (льняные ткани, ковры и ковровые изделия, обувь) (УПП "Витебский меховой комбинат", РУПТП "Оршанский льнокомбинат", ОАО "Витебские ковры", ЗАО ОПТФ "Свитанак", ООО "Белль Бимбо плюс", КУПП "Витебчанка", ОАО "Труд-Витебск");

К 2030 году планируется обеспечить 100% загрузку производственных мощностей РУПТП "Оршанский льнокомбинат" (в 2024 году – 80 %) путем формирования на базе РУПТП "Оршанский льнокомбинат" единой структуры, включающей всех участников по выращиванию льна, его переработке, производству тканей и пошиву готовых изделий, а также собственную товаропроводящую сеть. Создание такой структуры позволит объединить в единой технологической цепочке производителя, переработчика и продавца, а также придаст импульс развитию РУПТП "Оршанский льнокомбинат", который является не только крупнейшим производителем льняных тканей и изделий изо льна в странах СНГ и Европы, но и визитной карточкой Республики Беларусь в мире в этой отрасли.



**машиностроение и станкостроение, производство электронной аппаратуры** (ОАО "Станкозавод "Красный борец", ОАО "ОИЗ", ОАО "Вистан", ЧУП "Витстройтехмаш");

За счет реализации инвестиционных проектов по выпуску импортозамещающей продукции: по созданию линейки зубообрабатывающего оборудования и организации его производства на ОАО "ВИСТАН", модернизации ОАО Станкозавод "Красный борец" и других предприятий.

**деревцообработка** (ОАО "Витебскдрев", ООО "Кима Бел", ЧПУП "Поставский мебельный центр");

К 2030 году планируется обеспечить рост добавленной стоимости в 2 раза и углубленную переработку древесины за счет реализации крупных проектов, включающих в себя полную технологическую цепочку переработки древесины: по строительству завода по производству белой сульфатной целлюлозы мощностью порядка 700 тысяч тонн в год на площадках СЭЗ "Витебск" с последующей переработкой в вискозу и ткани, завода по производству древесных плит с объемом 500 тыс. куб. м в год ООО "Кима Бел", модернизации действующих производств других предприятий отрасли, реализацию проектов по созданию производства мебельного щита в Чашникском районе (ООО "ВуденКит"), перекрестно-клееных панелей в Толочнинском районе (ООО "Солид Вуд") и Полоцком районе (ООО "Кима Бел"), применение передовых технологий на модернизированном мебельном производстве ЧПУП "Поставский мебельный центр".

**пищевая промышленность** за счет развития сырьевых зон, инфраструктуры сельскохозяйственных организаций, модернизации и увеличения загрузки мощностей мясо- и молокоперерабатывающих предприятий.

Планируется реализация инвестиционных проектов по модернизации действующих производственных площадок молокоперерабатывающей отрасли, а также проектов в мясопереработке: строительству консервного цеха КУП "Оршанские традиции", цеха по производству кормов для животных ОАО "Оршанский мясоконсервный комбинат".

**Точками роста агропромышленного комплекса станут:** агропромышленные объединения на базе ОАО "Витебский мясоконсервный комбинат", ОАО "Оршанский мясоконсервный комбинат", ОАО "Поставский молочный завод", ОАО "Глубокский молочноконсервный комбинат", ОАО "Полоцкий молочный комбинат", ОАО "Верхнедвинский маслосырзавод".

К 2030 году планируется обеспечить рост выручки от реализации продукции (товаров), работ, услуг по отрасли на 1 га сельскохозяйственных угодий в 2 раза (не менее 4000 рублей на 1 га), для чего предусматриваются:



- поэтапное укрупнение организаций мясо-молочной промышленности путем создания на их базе двух крупных холдингов со специализацией по глубокой переработке мясной и молочной продукции, с централизацией финансовых и сырьевых потоков, что позволит обеспечить максимальную загрузку производственных мощностей, выпускать продукцию, широко известную под брендами организаций Витебской области и годовой объем экспорта продовольственных товаров не менее 1 млрд. долларов США к 2030 году.

- структурные преобразования сельскохозяйственных организаций, не способных самостоятельно осуществлять производственно-хозяйственную деятельность, путем их реорганизации, передачи инвесторам.

- развитие молочного животноводства путем строительства современных молочнотоварных комплексов, максимального перевода на них имеющегося дойного поголовья, повышения продуктивности с целью увеличения годового производства молока к 2030 году до 1100 тыс. тонн;

- развитие мясного скотоводства путем увеличения поголовья и продуктивности скота мясных пород, реконструкции комплексов по откорму крупного рогатого скота, совершенствования технологии содержания крупного рогатого скота с целью увеличения к 2030 году годовых объемов производства мяса крупного рогатого скота до 100 тысяч тонн;

- развитие свиноводства через совершенствование технологий и строительство новых свинокомплексов по откорму свиней с целью выхода на современные технологические производственные показатели, восстановление к 2030 году численности свиней до уровня 2012 года (510 тыс. голов), увеличение объемов производства свинины до 110 тысяч тонн и обеспечение 100-процентной загрузки (по свинине) мясокомбинатов области;

- развитие птицеводства путем строительства и модернизации производственных мощностей: строительства инкубатора и бройлерного цеха в ОАО "Витебская бройлерная птицефабрика", 15 птичников и 5 зданий для молодняка птицы в ОАО "Птицефабрика Городок", проведения модернизации производственных мощностей унитарного предприятия "Птицефабрика Оршанская" с целью увеличения к 2030 году годовых объемов производства яйца по области до 880 млн. штук, выращивания птицы – до 140 тыс. тонн;

- проведение технического переоснащения сельскохозяйственных организаций с целью обеспечения всего комплекса сельскохозяйственных работ в оптимальные агротехнические сроки;

- развитие растениеводства с целью обеспечения к 2030 году отрасли животноводства нужным объемом полноценных кормов собственного производства (не менее 32 центнеров кормовых единиц на условную голову скота) за счет пересмотра структуры севооборота (с учетом изменяющегося климата, специализации регионов,



плодородия земель); концентрации производства зерновых культур в районах, имеющих наибольшую балльность земель и контурность полей; увеличения посевных площадей кормовых и крестоцветных культур;

***Основные направления развития сферы услуг:***

***транспортно-логистическая и энергетическая инфраструктура*** (МПЛК "Бремино-Орша", Логистический центр "Рузэкспедиция", аэропорт "Витебск");

К 2030 году планируется обеспечить рост объемов логистических услуг и перевозок грузов в 1,7 раза за счет дальнейшего развития особой экономической зоны "Бремино-Орша", аэропорта "Витебск" (организация регулярного авиасообщения, в том числе в регионы Российской Федерации, строительство аэровокзального комплекса, реконструкция взлетно-посадочной полосы), модернизации и строительства энергетической инфраструктуры (требуется увеличение энергетических мощностей), инфраструктуры для автомобильного транспорта (завершение реконструкции дорог Р-46 и М-8 на участке "Витебск-Орша", строительство обхода г. Полоцка и г. Витебска, перевод в цементобетонное покрытие участка магистральной автомобильной дороги М-3, увеличение объемов текущего ремонта автомобильных дорог за 2026-2030 г.г. в 1,9 раза: не менее 3000 км местных дорог, 1430 км республиканских), строительства транспортно-логистических центров (торгово-распределительный центр ООО "Wildberries"), наращивания железнодорожных контейнерных перевозок грузов, в том числе в направлении портов Ленинградской области;

***индустрия развлечений и отдыха*** (как драйвера экономического роста области за счет привлечения инвестиций в развитие туризма и сопутствующих ему отраслей).

К 2030 году планируется увеличить долю туристических и сопутствующих услуг в ВРП области до 10%, экспорт туристических услуг в 1,5 раза путем строительства новых туристических объектов, вовлечения в эту сферу субъектов малого и среднего предпринимательства и создания новых рабочих мест.

В Браславском районе планируется строительство оздоровительного детокс-центра и центра коррекции веса иностранным инвестором, в Поставском – загородного тематического эко-комплекса, в Россонском – модернизация усадьбы под гостиницу, в Шарковщинском – многофункционального комплекса, в Лепельском – полная модернизация гостиничного фонда Березинского биосферного заповедника.

Имеющийся ресурсный и производственный потенциал позволяет определить перспективные точки роста устойчивого развития Витебского региона. Паспорта точек роста Витебской области представлены в приложении 16.

Приоритетные направления развития Витебской области на период 2030-2040 годы будет уточнены по результатам реализации РСУР в первой пятилетке.



## **6. Индикаторы устойчивого развития Витебской области на период до 2040 года**

Целевые индикаторы устойчивого развития Витебской области на период до 2040 года разработаны с целью формирования системы оценки прогресса по реализации РСУР. Они включают показатели, достижение прогнозных значений которых отражает реализацию целей, задач и приоритетов региональной стратегии устойчивого развития.

Целевые индикаторы базируются на государственной системе централизованной статистической отчетности; имеют возможность сравнения их значений в динамике за планируемый период; являются понятными для пользователей; дают полную и адекватную характеристику решения поставленной задачи; обеспечивают наличие промежуточных значений для проведения мониторинга и оценки их достижения; корреспондируют с пятью компонентами ЦУР: 1) люди, 2) планета, 3) процветание, 4) мир, 5) партнерство.

Индикаторы устойчивого развития Витебской области до 2040 года представлены в приложении 17.

## **7. Система реализации и мониторинга стратегии устойчивого развития Витебской области**

Реализация РСУР предусматривает участие всех сторон регионального сообщества с объединением усилий органов государственной власти, бизнес-сообщества, научно-исследовательских организаций, учреждений образования, общественных объединений, инициативных граждан. Руководство процессом реализации стратегии обеспечивает Витебский областной исполнительный комитет, который взаимодействует с Национальным координатором по достижению ЦУР и другими структурами Национальной архитектуры управления процессом достижения ЦУР в Республике Беларусь.

Для обеспечения межсекторного взаимодействия в ходе оперативного управления реализацией стратегии функционирует региональная группа по устойчивому развитию Витебской области, состоящая из представителей тематических групп, комитетов и подразделений Витебского облисполкома и иных организаций. Региональная группа обеспечивает оценку реализации РСУР Витебской области и координацию работ по разработке и мониторингу проектов для ее выполнения.

Мониторинг реализации стратегии обеспечивает группа по мониторингу ЦУР, входящая в состав региональной группы устойчивого развития Витебской области.

Инструментами мониторинга хода реализации РСУР являются анализ динамики индикаторов устойчивого развития региона и связанных с ними показателей



социально-экономического развития по данным государственной статистической и ведомственной отчетности, проведение дополнительных тематических исследований, социологических и экспертных опросов. С целью мониторинга хода реализации РСУР группа мониторинга ЦУР ежегодно разрабатывает и утверждает график представления ответственными информации по выполнению отдельных мероприятий стратегии, тематики и программ дополнительных исследований.

Результаты мониторинга представляются для общественного обсуждения в форме Отчета о ходе реализации РСУР Витебской области. Данный документ готовится один раз в год и представляется группой мониторинга ЦУР в мае года, следующего за отчетным. После рассмотрения и одобрения региональной группой устойчивого развития Витебской области отчет о реализации стратегии размещается в средствах массовой информации и на Интернет-площадках.

Информация о предварительном планировании финансового обеспечения РСУР Витебской области представлена в приложении 18.

С целью обеспечения общественного участия и информирования о ходе реализации РСУР Витебской области предусматривается проведение широких информационных кампаний в областных, городских и районных средствах массовой информации, на телевидении и радио, Интернет-сайтах государственных органов и города Витебска([www.vitebsk-region.gov.by/](http://www.vitebsk-region.gov.by/), [www.vitebsk.gov.by/](http://www.vitebsk.gov.by/), <https://gorodvitebsk.by/>). Планируется активное использование Интернет-площадок для проведения опросов организаций и населения, сбора предложений граждан в ходе ежегодного мониторинга реализации стратегии.

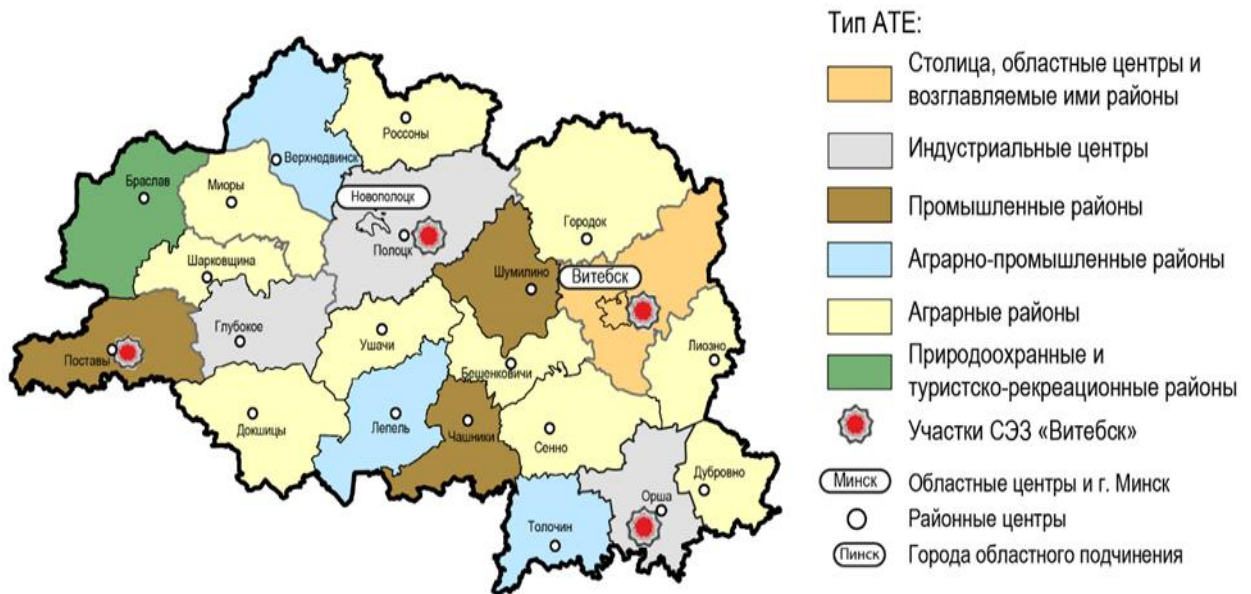


## Приложения

### Приложение 1

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период до  
2040 года

### Административно-территориальное деление Витебской области





## Приложение 2

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Численность населения Витебской области  
на 1 января 2024 года

Группы АТЕ	АТЕ
свыше 30 тыс. чел.	Витебский, Глубокский, Лепельский, Оршанский, Полоцкий, Поставский, г. Витебск, г. Новополоцк
от 25 до 30 тыс. чел.	Чашникский
от 20 до 25 тыс. чел.	Браславский, Городоцкий, Докшицкий, Толочинский
от 15 до 20 тыс. чел.	Верхнедвинский, Миорский, Сенненский, Шумилинский
менее 15 тыс. чел.	Лиозненский, Бешенковичский, Дубровинский, Россонский, Ушачский, Шарковщинский



### Приложение 3

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Удельный вес Витебской области  
в республиканских показателях, %

Наименование показателя	2015	2020	2021	2022	2023	Изменение, 2023 г. / 2015 г.
Численность населения (на конец года)	12,4	12,0	11,9	11,9	11,8	↓
Численность занятого в экономике населения	11,7	11,2	11,1	11,1	11,0	↓
ВРП	8,3	8,0	8,7	8,7	9,1	↑
Производство продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий	12,7	12,1	11,6	11,4	11,1	↓
Производство основных видов продукции в хозяйствах всех категорий						
валовой сбор зерновых и зернобобовых культур	15,4	12,2	10,8	12,2	8,4	↓
валовой сбор картофеля	10,4	11,9	10,7	11,1	11,3	↑
валовой сбор овощей	11,7	11,1	10,7	10,7	10,3	↓
реализация скота и птицы на убой	11,9	12,9	12,9	13,6	13,4	↑
производство молока	11,8	10,3	10,0	9,6	9,4	↓
Объем промышленного производства	15,9	13,3	13,2	12,4	12,5	↓
Объем розничного товарооборота	11,3	10,2	10,0	10,1	9,7	↓
Ввод в эксплуатацию жилья за счет всех источников финансирования	6,0	7,5	7,6	7,2	7,6	↑
Инвестиции в основной капитал	8,5	9,7	9,7	8,8	8,7	↑
Экспорт товаров	6,6	5,9	6,4	11,8	17,4	↑
Экспорт услуг	2,5	1,7	1,8	2,3	2,6	↑
Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг	10,3	8,6	8,7	9,6	16	↑
Чистая прибыль	2,6	14,3	4,5	0,2	2,2	↓



## Приложение 4

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Структура валового внутреннего продукта  
и валового регионального продукта  
Витебской области, в %

ВЭД	2015 г.		2022 г.		2023 г.	
	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП
ВВП/ВРП	100	100	100	100	100	100
в том числе:						
Сфера производства	39,0	49,7	41,1	43,2	39,8	43,6
Сельское, лесное и рыбное хозяйство	6,3	10,2	8,1	11,6	7,2	9,7
Горнодобывающая промышленность	0,6	0,2	0,7	0,2	0,7	0,2
Обрабатывающая промышленность	20,7	22,8	24,0	21,2	23,0	23,8
Снабжение электроэнергией, газом, паром, горячей водой и кондиционированным воздухом	2,9	6,7	2,9	4,8	3,1	4,1
Водоснабжение; сбор, обработка и удаление отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	0,7	1,0	0,6	0,8	0,7	0,8
Строительство	7,8	8,8	4,8	4,6	5,1	5,0
Сфера услуг	47,7	48,6	48,2	45,5	47,8	45,2
Оптовая и розничная торговля; ремонт автомобилей и мотоциклов	12,2	11,5	9,7	6,9	9,7	6,4
Транспортная деятельность, складирование, почтовая и курьерская деятельность	5,5	6,2	5,0	5,1	4,9	5,0
Услуги по временному проживанию и питанию	0,8	0,8	1,0	1,2	1,0	1,1
Информация и связь	4,1	2,5	6,1	3,0	4,5	2,8
Финансовая и страховая деятельность	3,8	4,3	3,3	2,6	3,5	2,5
Операции с недвижимым имуществом	4,9	6,0	5,8	6,6	6,1	6,6
Профессиональная, научная и техническая деятельность	2,6	1,9	2,5	1,4	2,4	1,5
Деятельность в сфере административных и вспомогательных услуг	1,1	1,2	1,3	1,2	1,6	1,5
Государственное управление	3,5	1,8	3,8	5,4	4,1	5,6



ВЭД	2015 г.		2022 г.		2023 г.	
	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП	ВВП	ВРП
Образование	4,4	5,7	4,1	5,0	4,2	5,0
Здравоохранение и социальные услуги	3,3	4,8	4,0	5,3	4,1	5,4
Творчество, спорт, развлечения и отдых	0,9	1,0	0,9	0,9	1,0	1,0
Предоставление прочих видов услуг	0,6	0,9	0,7	0,9	0,7	0,8
Чистые налоги на продукты	13,3	1,7	10,7	11,3	12,4	11,2



## Приложение 5

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Наиболее значимые проекты модернизации и технического перевооружения в Витебской области

Организация	Проект модернизации
Холдинг "Белорусская кожевенно-обувная компания "Марко", г. Витебск	Создание производственных мощностей по выпуску обуви до 5 млн. пар в год Реконструкция УП "Витебский меховой комбинат", организация современного комплексного производства по переработке кожевенно-мехового сырья, пошива изделий из меха и кожи
ОАО "Нафтан", г. Новополоцк	Установка замедленного коксования и первичной переработки нефти АТ-8
ООО "Цилиндерс-Бел", г. Орша	Первое в Беларуси предприятие по производству бесшовных стальных баллонов высокого давления
"Тепличный" РУП "Витебскэнерго", г. Орша	Производство овощей и ягод шоковой (глубокой) заморозки
ООО "Металлопрокатная компания", г. Миоры	Завод по производству металлического листа и белой жести
ОАО "Витязь", г. Витебск	Создание современных производств по выпуску средств зарядной инфраструктуры для электромобилей
ОЭЗ "Бремино-Орша", Оршанский район	Строительство мультимодального промышленно-логистического комплекса, ангаров для хранения воздушных судов, авиатерминала, в стадии проектирования строительство железнодорожного терминала, зарегистрировано 6 резидентов, реализующих 9 инвестиционных проектов, отремонтировано более 1,5 тыс. км дорог.
РУП "Белтаможсервис"	Строительство транспортно-логистических центров в Витебском и Верхнедвинском районах
РПУП "Толочинский консервный завод", г. Толочин	Строительство цеха быстрого замораживания и установка линии производства картофеля фри



ОАО "Полоцк-Стекловолокно", г. Полоцк	Цеха по производству термохимобработанных электроизоляционных материалов для фольгированных диэлектриков
ОАО "Измеритель", г. Новополоцк	Развитие и модернизация экспортоориентированного производства электронных изделий и систем управления для машиностроительного комплекса, комплектующих для производства электромобилей БЕЛДЖИ eX50
ПУП "Витебская лесопилка", г. Витебск	Строительство линии пиломатериалов
ОДО "ИлКос", г. Орша	Производство по переработке органических отходов в высокопротеиновую белковую муку
ООО "Мир дубрав", Поставский район	Экологически чистое производство древесного угля
ОАО "ТБЗ Браславский", Браславский район	Разработка торфяного месторождения "Мартыновцы"
ОАО "БелВитунифарм", Витебский район	Организация производства вакцин, строительство завода по производству вакцин с реконструкцией имеющегося производства
ИУП "ВИК – здоровье животных", г. Витебск	Проекты по освоению производства новых ветпрепаратов, завод по производству стерильных суспензий и порошков для ветеринарии
ООО "Белкаролин", г. Витебск,	Строительство цифрового завода по производству инновационных ветеринарных препаратов серии "Зеленая линия – альтернатива антибиотикам" с учетом требований системы GMP и с внедрением мировых подходов к проектированию, контролю и управлению производством на базе концепции "Индустрия 4.0"
РУПТП "Оршанский льнокомбинат", г. Орша	В 2021 году к РУПТП "Оршанский льнокомбинат" присоединена РУП "Оршанская фабрика художественных изделий", в 2024 году переданы акции ОАО "Знамя индустриализации", что уже позволило сконцентрировать 295 профессионально обученных швей для наращивания объемов производства и продаж готовых изделий изо льна. Переданы в доверительное управление ОАО "Ореховский льнозавод", ГП "Лиозно-Лен". Проведена модернизация, которая позволила увеличить глубину переработки льноволокна, осваивать ежегодно производство порядка 40 новых видов тканей. Организована работа собственной сети магазинов "ДА ДОМУ", "Поле кветак", "Белорусский лен" и "Витебский лен".
ЧУП "Витстройтехмаш" г. Витебск	Строительство завода по производству инновационной техники "VIZIT", строительство нового мультибрендового



	предприятия по выпуску гидравлики (гидроцилиндров и гидрокомпонентов) и производству грузоподъемных машин контейнерной спецификации, аналогов которым нет в РБ и РФ
СООО "Новополоцкий завод технологических металлоконструкций", г. Новополоцк	Проект по организации производства металлоконструкций на базе концепции Индустрия 4.0
ООО "ПО "Энергокомплект" г. Витебск	Создание производства кабеля универсального для прокладки в земле, воде и в воздухе, кабеля с однопроволочными секторными алюминиевыми жилами
"ОАО "Нафтан" завод "Полимир" г. Новополоцк	Строительство новой этилен-пропиленовой установки Строительство двухкамерной печи пиролиза Организация производства АБС-пластика
РУП "Новополоцкий завод белково-витамин-ных концентратов", ОАО "Новополоцкий НПЗ", г. Новополоцк	Создание производств малотоннажной химии и нефтехимии, включая объекты инженерной и транспортной инфраструктуры
ОАО "Оршанский инструментальный завод", Оршанский район	Организация производства современного металлорежущего и вспомогательного инструмента с внедрением инновационных технологических процессов
ОАО "БЕЛАЗ" - управляющая компания холдинга "БЕЛАЗ-ХОЛДИНГ", Оршанский район	организация кольцераскатного производства с реконструкцией блока производственных цехов
ОАО "Витебская бройлерная птицефабрика", г. Витебск	Бройлерный цех в н.п. Курино на 12,5 тыс. тонн птицы в живом весе в год Реконструкция комбикормового производства
ООО "ВуденКит", Г. Чашники	Организация производства мебельного щита
ОАО "Доломит", г. Витебск	Освоение технологии производства минеральных порошков из доломита некальцинированного



## Приложение 6

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Доля Витебской области в производстве основных видов промышленной продукции республики, %

Наименование продукции	2015	2020	2021	Изменение, 2021 г. к 2015 г.
Мука известняковая и доломитовая для известкования кислых почв	100,0	100,0	100,0	●
Мясо и субпродукты пищевые	12,2	12,7	12,5	↑
Льноволокно	25,7	27,7	27,8	↑
Ткани льняные	99,2	98,5	99,5	↑
Ковры и ковровые изделия	96,1	95,6	93,3	↓
Обувь	47,8	51,7	47,7	↓
Трубы, трубки, рукава и шланги и их фитинги из пластмасс	34,6	34,9	29,6	↓
Вермикулит расслоенный, вспученные глины, вспученный шлак и прочие вспученные минеральные продукты	88,0	94,6	91,8	↑
Телевизоры	14,5	24,1	33,0	↑
Кабели оптические, содержащие волокна с оболочками	21,2	41,0	41,3	↑
Станки для обработки металлов	30,3	15,6	16,6	↓
Электроэнергия	29,9	32,1	28,1	↓



## Приложение 7

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Экспортный потенциал районов Витебской области





## Приложение 8

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Характеристика технологических парков Витебской области

Показатель	РИУП "Научно-технологический парк Витебского государственного технологического университета"	РИУП "Научно-технологический парк Полоцкого государственного университета"	ИМП ООО ПГ "Закон и порядок"
Количество резидентов	8	8	9
Количество рабочих мест резидентов	137	63	212
Объем отгруженной (выполненной) продукции (работ, услуг), тыс. руб.	7 172	2 494	10 974
Объем отгруженной на экспорт продукции (работ, услуг), тыс. руб.	1 893	339	388



## Приложение 9

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Доля Витебской области в производстве  
основных видов продукции сельского  
хозяйства республики, %

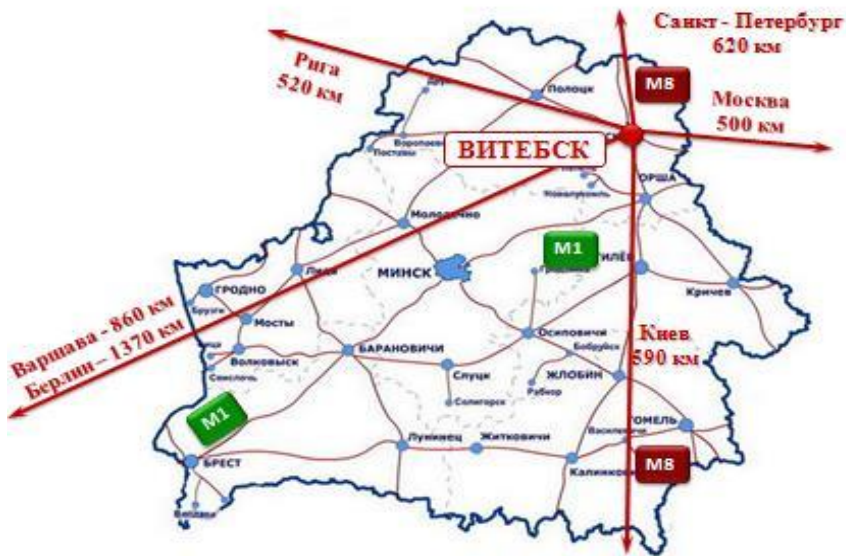
Наименование продукции	2015	2020	2021	2022	2023	Изменение, 2023 г./ 2015 г.
Зерновые и зернобобовые культуры	15,4	12,2	10,8	12,2	8,4	↓
Льноволокно	25,4	24,3	20,4	24,2	22	↓
Картофель	10,4	11,9	10,7	11,1	11,3	↑
Овощи	11,7	11,1	10,7	10,7	10,3	↓
Скот и птица на убой (в живом весе)	11,9	13,0	13,0	13,7	13,4	↑
Молоко	11,8	10,3	10,0	9,6	9,4	↓
Яйца	14,8	13,0	13,6	13,6	13,1	↓



## Приложение 10

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Экономико-географическое положение Витебской области





## Приложение 11

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Использование производственных мощностей  
организаций промышленности по выпуску  
отдельных видов промышленной продукции, %

Вид продукции	2015	2023	Изменение
Мука известняковая и доломитовая для известкования кислых почв	36,6	27,2	-9,4
Мясо	69,6	71,5	1,9
Колбасные изделия	74,5	51,7	-22,8
Масло сливочное и пасты молочные	60,9	61,4	0,5
Молоко и сливки сгущенные с добавками или без добавок сахара или других подслащивающих веществ не в твердых формах	62,4	60,9	-1,5
Мука из зерновых, овощных и прочих растительных культур; смеси из них	95,8	48,3	-47,5
Сыры (кроме плавленого сыра)	88,7	78,8	-9,9
Ковры и ковровые изделия	93,4	77,4	-16
Обувь (кроме валяной, резиновой и из полимерных материалов)	76,4	69,3	-7,1
Трубы, трубки, шланги и их фитинги из пластмасс	88,0	98,3	10,3



## Приложение 12

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Дифференциация АТЕ Витебской области  
по уровню и качеству жизни населения по  
сравнению со средним уровнем по региону, в %

АТЕ	Номинальная начисленная з/п		Розничный товарооборот на душу населения		Выручка от реализации продукции на одного занятого	
	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.	2022 г.	2023 г.
Всего по области	100	100,0	100,0	100	100,0	100
г. Витебск	108,1	108,3	116,4	115,7	99,7	83,4
г. Новополоцк	125,1	126,0	93,0	95,1	226,4	209,0
районы:						
Бешенковичский	85,6	84,4	74,2	73,5	19,4	13,6
Браславский	83,8	84,4	99,7	98,0	15,4	15,4
Верхнедвинский	98,2	95,5	76,0	79,0	45,2	39,4
Витебский	94,8	97,8	47,9	55,6	51,2	44,5
Глубокский	90,3	89,1	95,8	96,2	36,8	29,9
Городокский	83,7	83,9	65,5	66,1	19,2	17,5
Докшицкий	89,1	88,4	95,2	93,4	17,6	14,4
Дубровенский	86,9	87,6	65,5	64,8	21,3	17,9
Лепельский	92,5	95,2	94,2	93,0	25,5	20,1
Лиозненский	83,8	82,9	69,8	66,8	17,7	15,9
Миорский	83,9	84,2	80,1	79,0	21,5	28,1
Оршанский	96,6	98,1	104,3	104,5	38,1	35,1
Полоцкий	103,8	99,8	121,0	118,9	328,2	425,5
Поставский	90,5	91,2	82,2	82,3	37,8	30,3
Россонский	86,3	84,3	67,6	65,9	16,0	10,8
Сенненский	83,0	85,3	70,3	69,2	16,5	14,0
Толочинский	93,2	93,8	81,7	81,8	45,1	47,0
Ушачский	82,8	81,7	74,7	74,4	11,4	8,6
Чашникский	103,2	99,1	102,5	101,7	26,4	19,8
Шарковщинский	76,6	78,8	67,4	68,7	15,6	13,4
Шумилинский	85,7	85,2	78,3	78,9	21,0	15,4

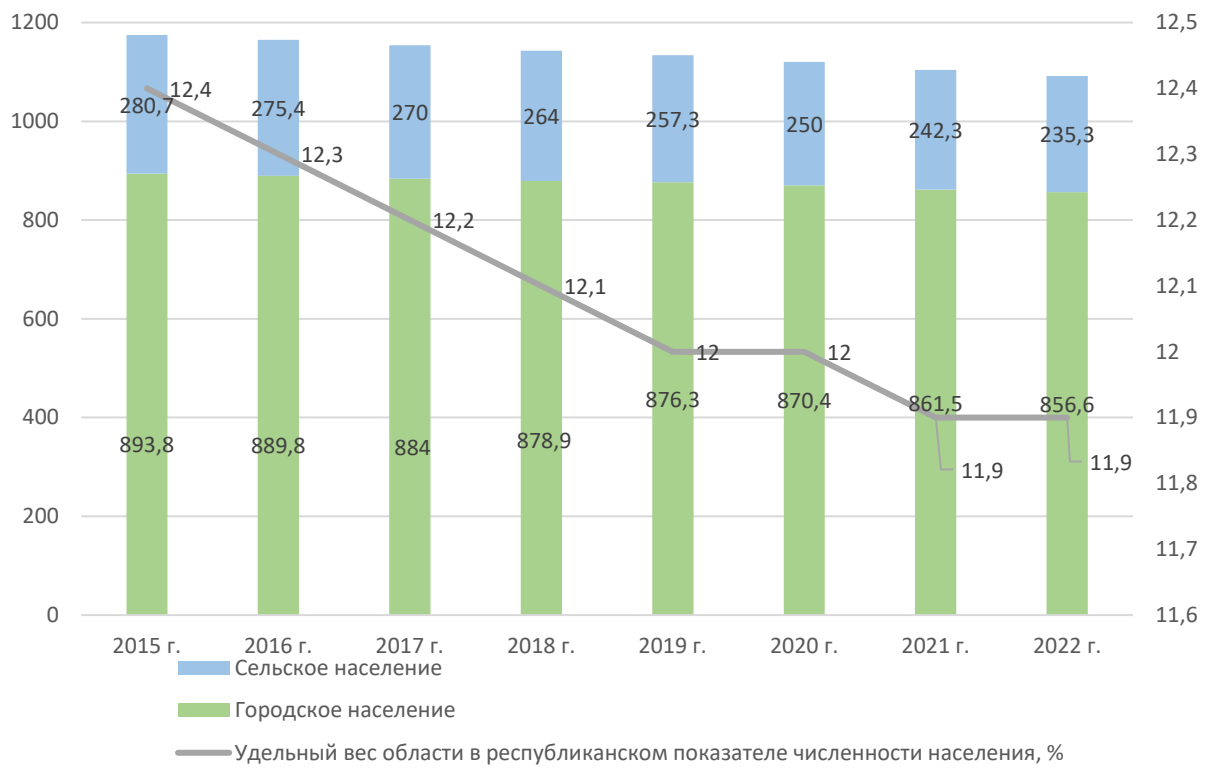
■ - выше областного уровня;    ■ - ниже областного уровня



## Приложение 13

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Динамика численности населения Витебской области, тыс. чел

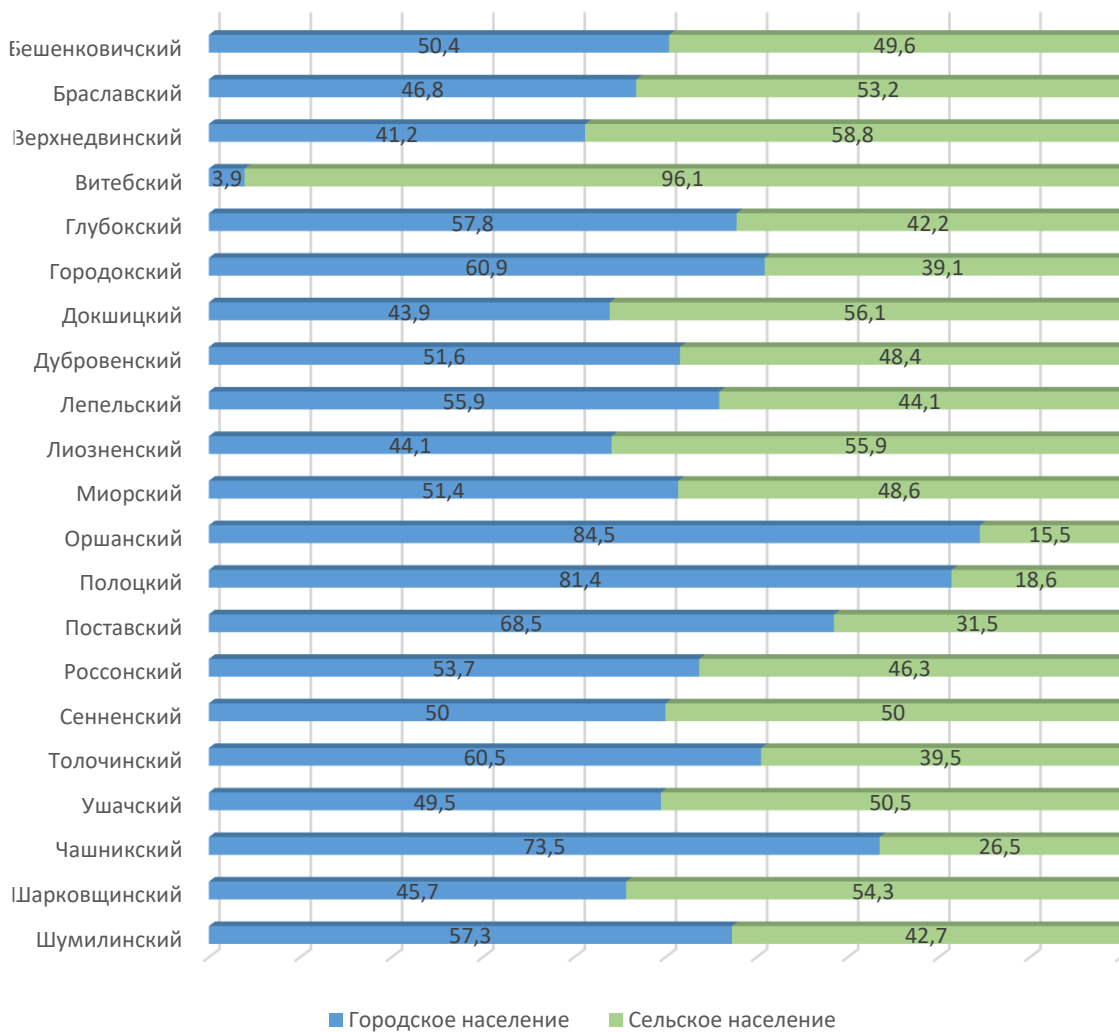




## Приложение 14

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Структура населения районов Витебской области в 2022 году, %





## Приложение 15

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### SWOT-анализа Витебской области

<b>Преимущества / Сильные стороны</b>	<b>Недостатки / Слабые стороны</b>
1	2
1.1 Выгодное экономико-географическое положение, обусловленное наличием границы с Россией, Литвой, Латвией	2.1 Устойчивое сокращение численности населения
1.2 Богатый природно-ресурсный потенциал (лесные, водные, минерально-сырьевые ресурсы)	2.2 Ускоренное сокращение населения сельских территорий
1.3 Значимый индустриальный потенциал	2.3 Интенсивное сокращение трудовых ресурсов области в силу естественной убыли и миграционного оттока
1.4 Ориентация экономики на внешний рынок	2.4 Сокращение привлекательности территории по уровню оплаты труда
1.5 Развитый агропромышленный комплекс	2.5 Низкий уровень диверсификации внешнеторговой деятельности
1.6 Развитый научно-исследовательский потенциал (собственные конструкторские бюро и отделы промышленных организаций, два научно-технологических парка)	2.6 Проблемы конкурентоспособности отечественных предприятий, в особенности получивших серьезные финансовые вложения по программам модернизации
1.7 Достаточно высокий уровень системы медицинской помощи, конкурентоспособный на внешнем рынке	2.7 Доминирование нескольких отраслей в формировании ключевых показателей экономики региона
1.8 Развитая сеть курортно-оздоровительных учреждений и баз отдыха, пользующихся популярностью у отечественных и зарубежных туристов	2.8 Размещение сельскохозяйственного производства в неблагоприятной зоне
1.9 Наличие исторических объектов, культовых сооружений, представляющих историко-познавательную, паломническую ценность	2.9 Высокая внутриобластная дифференциация АТЕ по уровню жизни населения
1.10 Развитое фестивальное движение ("Славянский базар в Витебске", международный фестиваль им. Соллертинского, "VivaBraslav" и др.)	2.10 Повышенный уровень загрязнения атмосферного воздуха в городах Новополоцк, Полоцк, Витебск и Новолукомль



<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
3.1 Рост мирового потребления товаров	4.1 Опережающее развитие соседних территорий Российской Федерации (Псковской и Смоленской областей) в сфере строительства крупнотоварных сельскохозяйственных комплексов, организаций деревообработки, создания современной транспортно-логистической инфраструктуры
3.2 Кооперационно-технологическое партнерство со странами ЕАЭС с выходом на полноценный единый рынок сырьевых, промежуточных, готовых товаров и услуг	4.2 Рост конкуренции на рынке стран-участниц ЕАЭС, Азии и Латинской Америки
3.3 Открытие новых ниш на рынке Российской Федерации в связи с уходом с него ряда западных производителей	4.3 Сжатие внешних рынков для предприятий нефтехимического комплекса
3.4 Изменение транспортно-логистической системы, вызванное переориентацией международной торговли на восточное направление	4.4 Политическая нестабильность в странах - торговых партнерах
3.5 Принятие программных документов, связанных с развитием определенных групп территорий (городов 80+, отстающих районов и т.д.)	4.5 Ухудшение условий поставок нефти, нефтепродуктов и природного газа
3.6 Повышение производственного потенциала предприятий региона в рамках реализации отраслевых программ	4.6 Введение дополнительных экономических санкций со стороны Евросоюза и США, направленных на запрет экспорта и импорта определенной продукции
3.7 Улучшение качества среды ведения бизнеса	4.7 Ограничение доступа к иностранным займам и прямым иностранным инвестициям, современным западным технологиям
3.8 Реализация запланированных инвестиционных проектов	4.8 Устойчивый дефицит сельскохозяйственного (в первую очередь, мясо-молочного) сырья
3.9 Повышение привлекательности сельских территорий как места проживания	4.9 Ухудшение финансового состояния организаций региона
3.10 Привлечение трудовых мигрантов	4.10 Низкая инновационная активность субъектов хозяйствования
3.11 Мировой тренд на развитие "зеленой экономики" как активного драйвера экономического роста, в первую очередь,	4.11 Потенциальное негативное влияние изменений в налоговом законодательстве на субъекты хозяйствования



в энергетическом комплексе, сельском и лесном хозяйстве	
3.12 Переход к рациональным моделям производства и потребления и развитие циркулярной экономики	4.12 Невозможность снижения выбросов загрязняющих веществ из-за исчерпания малозатратных мероприятий
3.13 Внедрение принципов бережливого производства на основе цифровизации бизнес-процессов	4.13 Потенциальная опасность химического загрязнения (завод "Полимир" ОАО "Нафтан" относится к I классу химической опасности)
3.14 Развитие сотрудничества в рамках "дальней дуги" и мировых товарных потоков со странами ШОС/БРИКС	4.14 Миграционный отток трудовых ресурсов, в том числе высококвалифицированных специалистов

– наиболее значимые факторы, отобранные 4 группами стратегической сессии "Мастерская будущего" в рамках разработки региональной стратегии устойчивого развития Витебской области



Приложение 16  
к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

Паспорта точек роста устойчивого  
развития Витебской области

**Точка роста 1 – Нефтеперерабатывающий комплекс**

<b>Параметры</b>	<b>Характеристика</b>
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики Экологическая безопасность и ресурсоэффективность
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Промышленность (производство продуктов нефтепереработки, производство пластмасс в первичных формах)
Ведущий экономический субъект развития точки роста	ОАО "Нафтан" входит в состав концерна "Белнефтехим" и Инновационно-промышленного Новополоцкого нефтехимического кластера
Тип технологий	Нефтеперерабатывающее и нефтехимическое производство, включающее производство топлив, ароматических углеводородов, смазочных масел, нефтехимии и продуктов специального назначения Традиционные и усовершенствованные технологии
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точка роста, ориентированная на получение краткосрочных эффектов и долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	Точка роста, развивающаяся при совместных усилиях государства и предпринимательских структур
Место расположения (локализации) точки роста	Г. Новополоцк
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	"Точка роста", основанная на принципе "поляризованное развитие"
Формы размещения ведущего участника точки роста	"Сетевой тип" (кластерная форма)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том</b>	Планируемые к реализации инвестиционные проекты: - ОАО "Нафтан": развитие производства масел III группы;



<b>числе социального и экологического роста</b>	- ОАО "Нафтан" завод "Полимир": цех 101; строительство двухкамерной печи пиролиза П9. Реализация проектов, направленных на повышение операционной эффективности и обновление основных фондов предприятия
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Влияние санкционного давления на доступность технологий, закупку оборудования и реализацию производимой продукции Экологические риски
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Создание рабочих мест Пополнение местного и республиканского бюджетов Вклад в обеспечение валового регионального продукта Обеспечение экспорта продукции
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Анализ трендов, прогнозирование, мозговой штурм, метод экспертных оценок
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Темп роста объемов промышленного производства Материалоемкость производства

### Точка роста 2 – Машиностроительный комплекс

<b>Параметры</b>	<b>Характеристика</b>
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства Экологическая безопасность и ресурсоэффективность
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Промышленность (производство машин и оборудования, производство прочих транспортных средств и оборудования)
Ведущий экономический субъект развития точки роста	ЧУП "Витстройтехмаш", ОАО "Станкозавод "Красный борец", ОАО "ОИЗ", ОАО "Вистан"
Тип технологий	Усовершенствованные технологии машиностроения Организация производства современного металлорежущего и вспомогательного инструмента с внедрением инновационных техпроцессов Создание линейки зубообрабатывающего оборудования



Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точка роста, ориентированная на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	Точка роста, базирующаяся на предпринимательской инициативе
Место расположения (локализации) точки роста	Г. Витебск
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	”Точка роста“, основанная на принципе ”поляризованное развитие“
Формы размещения ведущего участника точки роста	”Точечный“ тип (предприятие, малое и среднее предприятие)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Собственный конструкторско-технологический центр, оборудованный новейшим, специальным оборудованием и программным обеспечением, позволяющим обеспечивать выполнение проектных работ любой категории сложности
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Санкционное давление. Валютные риски Экологические риски
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Создание рабочих мест Вклад в ВРП Пополнение местного бюджета
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Мозговой штурм, метод экспертных оценок
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем производимой продукции, темпы роста Объем экспорта

### Точка роста 3 – Кластер кожевенно-обувных производств

Параметры	Характеристика
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики. Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Легкая промышленность (производство изделий из кожи)
Ведущий экономический субъект развития точки роста	СООО ”Белвест“, ООО ”Управляющая компания холдинга ”Белорусская кожевенно-обувная компания ”Марко“, ОАО ”Красный Октябрь“



Тип технологий	Традиционные и передовые технологии обработки кожи и меха, производства обуви Цифровые технологии Индустрии 4.0
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точка роста, ориентированная на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	Точка роста, базирующаяся на предпринимательской инициативе
Место расположения (локализации) точки роста	Г. Витебск
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	”Точка роста“, основанная на принципе ”поляризованное развитие“
Формы размещения ведущего участника точки роста	”Точечный“ тип (предприятие, малое и среднее предприятие)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Квалифицированный персонал Наличие постоянного спроса на обувь и кожгалантерейные изделия Наличие собственные разработок и научно- производственного центра Lacit
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Санкционное давление Валютные риски Экологические риски
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Экспорт продукции Пополнение местного бюджета
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Мозговой штурм, метод экспертных оценок, сравнительный анализ
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем производимой продукции, темпы роста Объем экспорта

#### Точка роста 4 – Кластер по выращиванию и переработке льна

Параметры	Характеристика
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность.
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Легкая промышленность (производство текстильных изделий)



Ведущий экономический субъект развития точки роста	Кластерная структура: РУПТП "Оршанский льнокомбинат", дочернее республиканское предприятие "Лиозно-лён", ОАО "Ореховский льнозавод"
Тип технологий	Традиционная: переработка длинного и короткого льноволокна, выпуск бытовых тканей и продукции производственно-технического назначения Усовершенствованная: технология углубленной переработки котонизированного льноволокна Наличие современного оборудования и применение новых технологий получения тканей позволяют усовершенствовать ассортимент швейных изделий, их дизайн, расширить размерный ряд и обеспечить стратегическое конкурентное преимущество
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точка роста, ориентированная на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	Точка роста, поддерживаемая государством с помощью различных инструментов
Место расположения (локализации) точки роста	Г. Орша Оршанский район, г.п. Ореховск Лиозненский район, г.п. Лиозно
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	Точка роста, включающая механизм распространения эффектов на прилегающие и сопряженные территории
Формы размещения ведущего участника точки роста	"Сетевой тип" (кластерная форма)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Уникальные, заложенные природой свойства товара (воздухопроницаемость, гигроскопичность, гиппоаллергенные и антигрибковые свойства, антистатичность и устойчивость к гамма-излучению) Наличие постоянного спроса на натуральные и экологически чистые льняные ткани Наличие собственной сырьевой базы отечественного льноволокна Наличие модернизированного основного производства и использование новых технологий в ткацком, отделочном и швейном производствах Постоянное обновление и усовершенствование ассортимента продукции Использование удобных для клиента логистических схем Постоянное наличие широкого ассортимента тканей и готовых изделий, послепродажная поддержка при поставке льняных тканей



<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Сырьевые, экономические и санкционные
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Увеличение объемов производства и реализации продукции, снижение запасов готовой продукции, увеличение рентабельности, рост экспорта, пополнение бюджета, создание рабочих мест. Оршанский льнокомбинат – широко известный бренд РБ
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Экспертный метод, метод сравнения
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Темпы роста объема производства товаров Рентабельность продаж

### **Точка роста 5 – Кластеры по выращиванию и переработке продукции сельского хозяйства**

<b>Параметры</b>	<b>Характеристика</b>
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Укрепление семейных ценностей и обеспечение широких возможностей для развития личностного потенциала Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Сельское хозяйство, пищевая промышленность
Ведущий экономический субъект развития точки роста	Региональные кластерные структуры с вертикальной интеграцией, обеспечивающие выращивание и переработку продукции животноводства: агропромышленные объединения на базе ОАО "Витебский мясокомбинат", ОАО "Оршанский мясоконсервный комбинат", ОАО "Поставский молочный завод", ОАО "Глубокский молочноконсервный комбинат", ОАО "Полоцкий молочный комбинат", ОАО "Верхнедвинский маслосырзавод"
Тип технологий	Усовершенствованные технологии (автоматизация и цифровизация производства) Передовые технологии (точное земледелие) Строительство блока теплиц V поколения Технологии переработки картофеля и плодоовощной продукции на основе шоковой заморозки



	Системы дифференцированного внесения удобрений Цифровые решения по мониторингу и прогнозированию распространения вредителей и болезней с применением алгоритмов раннего выявления в сельскохозяйственных культурах Дистанционное картирование почв с помощью спутникового мониторинга и беспилотных летательных аппаратов
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точка роста, ориентированная на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	”точка роста“, поддерживаемая государством с помощью различных инструментов
Место расположения (локализации) точки роста	Размещение на территории всех районов области
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	Точка роста, включающая механизм распространения эффектов на прилегающие и сопряженные территории
Формы размещения ведущего участника точки роста	Сетевой тип (кластерная форма)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Спрос на продукцию на внешнем и внутреннем рынках Внедрение современных технологий
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Климатические изменения Валютные риски
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Рост экспорта товаров Обеспечение занятости в сельских территориях Обеспечение продовольственной безопасности
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Сравнительный, экспертный, экономический анализ, мозговой штурм
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем производимой продукции, темпы роста Объем экспорта

### Точка роста 6 – Завод по производству металлического листа и белой жести

Параметры	Характеристика
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития



Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	промышленность
Ведущий экономический субъект развития точки роста	Хозяйствующий субъект: завод по производству металлического листа и белой жести в г. Миоры ООО "Металлопрокатная компания"
Тип технологий	Процессная инновация
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	до 2040 г.
Степень участия органов государственного управления	"точка роста", поддерживаемая государством с помощью различных инструментов
Место расположения (локализации) точки роста	г. Миоры
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	"Точка роста", основанная на принципе "поляризованное развитие"
Формы размещения ведущего участника точки роста	"Точечный тип": предприятие
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Благоприятный инвестиционный климат, стабильная сырьевая база, квалифицированные трудовые ресурсы для развития промышленности
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Отсутствие части инфраструктуры; Климатические изменения
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Возможности для расширения экспорта товаров и услуг
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Показатели социально-экономического развития
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем производства промышленной продукции, темп роста; Рентабельность продаж, %

### Точка роста 7 – Транспортно-логистические центры

Параметры	Характеристика
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность.
Стадии регионального роста	Существующие точки роста в стадии устойчивого развития.



Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	Сфера услуг. Складирование и вспомогательная транспортная деятельность, включает деятельность, связанную со складскими услугами, и вспомогательную транспортную деятельность, такую как эксплуатация транспортной инфраструктуры (например аэропортов, портов, тоннелей, мостов), деятельность транспортных агентств и транспортная обработка грузов).
Ведущий экономический субъект развития точки роста	Мультимодальный промышленно-логистический комплекс в н.п.Болбасово Оршанского района "Бремино-Орша", предназначенный для размещения производств по обработке сырья, обработки большого объема грузов, координации и взаимодействия различных видов транспорта (авиа-, железнодорожного, автомобильного), перевалки грузов, их краткосрочного и долгосрочного хранения; позволяющий участвовать в логистике потоков "Запад-Восток" и "Север-Юг"; Логистический центр "Рузэкспедиция"; ООО "БелНефтеГрупп" - оператор зоны ожидания в пункте пропуска "Григоровщина" в Верхнедвинском районе; ООО "ВВ ОЙЛ-плюс" - оператор зоны ожидания в пункте пропуска "Урбаны" в Браславском районе.
Тип технологий	Транспортная логистика.
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	Точки роста, ориентированные на долгосрочный рост.
Степень участия органов государственного управления	Точка роста, формируемая и развивающаяся при совместных усилиях государства и предпринимательских структур.
Место расположения (локализации) точки роста	Центр роста (город, населенный пункт).
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	Точка роста, включающая механизм распространения эффектов на прилегающие и сопряженные территории (содержит эффекты поляризации и пространственного выравнивания).
Формы размещения ведущего участника точки роста	Точечный тип (предприятие, малое и среднее предприятие).
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Повышение транзитной привлекательности региона. Транспортная система является основой формирования внутреннего и международного рынков.



<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	Санкционные ограничения, ведущие к снижению объемов международных перевозок, сокращению объема импорта, сокращению доходов транспортных компаний из-за сокращения спроса на услуги, изменению структуры транспортно-логистических потоков; Кадровые риски; Инвестиционные.
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	Увеличение транзитного потенциала Республики Беларусь, приток валютных поступлений в страну и налоговых платежей в бюджет, развитие экономики, поддержка отечественных производителей, рост занятости населения, обеспечение продовольственной безопасности, снижения негативного влияния на окружающую среду.
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Сравнительный, экспертный, экономический анализ, мозговой штурм.
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объемы транспортно-логистических услуг, грузооборот.

### Точка роста 8 – Региональные и локальные туристические кластеры

<b>Параметры</b>	<b>Характеристика</b>
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Конкурентная и доступная бизнес-среда, достижение баланса интересов бизнеса и государства. Экологическая безопасность и ресурсоэффективность
Стадии регионального роста	существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	сфера услуг: туризм (агротуризм, активный, гастрономический, деловой, историко-культурный, лечебно-оздоровительный, медицинский, образовательный, охотничий, промышленный, религиозный, событийный, экологический)
Ведущий экономический субъект развития точки роста	санаторно-курортные организации области (санаторно-курортный комплекс "Плисса", санаторий "Летцы", санаторий "Боровое")
Тип технологий	усовершенствованные технологии туристических услуг строительство SPF-комплекса, гостиниц эконом-класса и мини-кафе



Временной интервал регионального роста на базе точки роста	точки роста, ориентированные на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	точка роста, формируемая и развивающаяся при совместных усилиях государства и предпринимательских структур.
Место расположения (локализации) точки роста	в соответствии с размещением основных туристических дестинаций по территории региона: <i>агротуризм</i> : Глубокский, Поставский районы; <i>активный</i> : Верхнедвинский, Городокский районы; <i>гастрономический</i> : Браславский, Сенненский район; <i>деловой</i> : г.Витебск, г.Новополоцк, г.Полоцк, г.Орша; <i>историко-культурный</i> : г.Полоцк, г.Витебск; <i>лечебно-оздоровительный</i> : Витебский, Докшицкий, Лепельский, Миорский, Поставский, Ушачский районы, г.Новополоцк; <i>медицинский</i> : г.Витебск, г.Полоцк, г.Орша, г.Новополоцк <i>образовательный</i> : г.Витебск, г.Полоцк, г.Орша <i>охотничий</i> : Верхнедвинский, Городокский, Россонский, Полоцкий районы <i>промышленный</i> : Верхнедвинский, Полоцкий, Глубокский районы, г.Витебск, г.Орша <i>религиозный</i> : Верхнедвинский, Глубокский, Поставский, Полоцкий районы <i>событийный</i> : г.Витебск, Браславский, Глубокский, Лепельский, Миорский, Полоцкий, Поставский районы <i>экологический</i> : Браславский, Верхнедвинский, Лепельский, Миорский районы
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	”Точка роста“, включающая механизм распространения эффектов на прилегающие и сопряженные территории
Формы размещения ведущего участника точки роста	точечный тип (предприятие, малое и среднее предприятие)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	предпринимательство, создание объектов инфраструктуры, новые механизмы поиска инвесторов, развитие туристических центров в районах, событийные мероприятия (в том числе международные)
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	эпидемиологическая ситуация, финансовые, в том числе валютные риски, экологические
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	рост доходов, создание новых рабочих мест, пополнение местных бюджетов, обеспечение экспорта туристических услуг, развитие территорий



<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Экономический анализ, сравнительный анализ, "мозговой штурм"
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем экспорта туристических услуг, тыс. долл.; Количество размещенных в коллективных средствах размещения, человеко-суток

### Точка роста 9 – Кластер "Медицина и фармацевтика – инновационные проекты"

Параметры	Характеристика
<b>I. Тип точки роста</b>	
Соответствие приоритетам	Технологическая независимость и построение интеллектуальной экономики Экологическая безопасность и ресурсоэффективность
Стадии регионального роста	существующие точки роста в стадии устойчивого развития
Сфера деятельности (вид экономической деятельности)	сфера производства: фармацевтическое производство
Ведущий экономический субъект развития точки роста	УО "ВГМУ", УО "ВГАВМ", УО "ВГУ им. П.М. Машерова", ООО "Рубикон", ОАО "БелВитунифарм", ООО "ВитВар", ООО "Белкаролин", ИУП "Вик-здоровье животных"
Тип технологий	высокотехнологичные производства по выпуску медицинских и ветеринарных препаратов модернизация производства белково-витаминных добавок производство ветпрепаратов в форме стерильных инъекций, порошков и гранул по требованиям GMP организация производства вакцин
Временной интервал регионального роста на базе точки роста	точки роста, ориентированные на долгосрочный рост
Степень участия органов государственного управления	точка роста, формируемая и развивающаяся при совместных усилиях государства и предпринимательских структур.
Место расположения (локализации) точки роста	Основные участники кластера размещаются в г. Витебске, Витебском районе
Принципы формирования и реализации региональной политики на основе точки роста	Точка роста, основанная на принципе "поляризованное развитие"



Формы размещения ведущего участника точки роста	”Сетевой тип“ (кластерная форма)
<b>II. Источники регионального экономического роста, в том числе социального и экологического роста</b>	Применение технологий 5 и 6 укладов Расширение масштабов производства Повышенный спрос на товары и услуги на внутреннем и международном рынках Наличие в регионе большей части стадий инновационного цикла, присутствие эффекта сетевого взаимодействия
<b>III. Возможные риски создания точки роста</b>	усиление конкуренции на основных рынках, финансовые, в том числе валютные риски, экологические
<b>IV. Возможные региональные эффекты формирования и развития точки роста</b>	рост доходов, создание новых рабочих мест, пополнение местных бюджетов, обеспечение экспорта продукции
<b>V. Используемые для определения точки роста методы анализа</b>	Экономический анализ, сравнительный анализ, ”мозговой штурм“
<b>VI. Перечень индикаторов оценки</b>	Объем экспорта продукции, тыс. долл.; Темп роста производства промышленной продукции; Объем выпуска импортозамещающей продукции



## Приложение 17

к Региональной стратегии  
устойчивого развития  
Витебской области на период  
до 2040 года

### Основные индикаторы устойчивого развития Витебской области до 2040 года

Индикатор, единица изменения	2025 г.	2030 г.	2035 г.	2040 г.
<b>Обобщающие индикаторы</b>				
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет	75,3	76,5	78,5	80,4
Валовой региональный продукт на душу населения, руб.	22090	44179	68924	116429
Реальные располагаемые денежные доходы населения, в % к предыдущему периоду	119,3 (2025 к 2020)	123,5	127	130
Инвестиции в основной капитал, млн. руб.	4680	9020	13600	22100
Доля электрифицированных транспортных средств в общем количестве подвижного состава, осуществляющего перевозки пассажиров, %	30	35	42	50
<b>Индикаторы экономической, экологической и социальной безопасности региона</b>				
<i>Устойчивость экономического развития</i>				
Добавленная стоимость, создаваемая в обрабатывающей промышленности, в % к ВРП	21	22,5	24	26
Удельный вес валовой добавленной стоимости, формируемой субъектами МСП, в ВДС области, %	20,5	21,5	23	25
Удельный вес инновационно активных организаций, процентов к общему количеству организаций промышленности	30,7	31	33	35
Удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной промышленной продукции, %	38	38,5	39	40
Доля расходов на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в ВРП, %	0,4	0,5	0,7	1
Экспорт товаров, млн. долл. США	4775	6500	8500	10000
Экспорт услуг, млн. долл. США	258	380	510	650
Количество инновационно-промышленных кластеров с участием учреждений науки, образования и реального сектора экономики в ВЭД специализации региона	1	2	3	4



<i>Демографическая безопасность</i>				
Число медицинских работников на 10000 человек населения	172	173	174	175
Доля лиц, занимающихся физической культурой и спортом, в общей численности населения, %	27	28	29	30
Обеспеченность населения жильем в расчете на одного жителя (квадратные метры)	30,8	32,7	34,8	36,8
<i>Социальная безопасность</i>				
Доля пожилых граждан и инвалидов, охваченных социальным обслуживанием и уходом, %	17	18	19	20
Доля выпускников текущего учебного года, завершивших обучение на III ступени общего среднего образования и продолживших обучение, от общей численности выпускников текущего учебного года, %	96	96	97	97
Охват детей и молодежи в возрасте от 6 до 18 лет дополнительным образованием, %	70	75	80	85
<i>Экологическая безопасность</i>				
Сбор (заготовка) вторичных материальных ресурсов (тысяч тонн)	121,9	133	145	160
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и мобильных источников, в процентах к предыдущему периоду	98,9	98,6	98,3	98,2
Уровень использования твердых коммунальных отходов, %	45	55	65	75
Доля площади особо охраняемых природных территорий, % от площади области	10,24	10,42	10,45	10,48



## Приложение 18

к Региональной стратегии устойчивого развития  
Витебской области на период до 2040 года

Предварительное планирование финансового обеспечения  
РСУР Витебской области до 2040 года

Приоритеты, направления, задачи	Возможные источники финансирования											
	Прямое бюджетное финансирование госпрограмм	Государственная поддержка инвестиционных проектов на условиях конкурса	Предоставление субвенций из республиканского бюджета местным бюджетам	Кредитование через Банк Развития на условиях конкурса	Кредиты коммерческих банков	Местный бюджет	Иностранные инвестиции	Собственные средства организаций	Финансовая поддержка малого и среднего бизнеса из средств республиканского и/или местных бюджетов	Международная техническая и гуманитарная помощь	Средства общественных организаций	Иные источники (пожертвования и др.)
<b>Приоритет 1 Сохранение и умножение человеческого капитала</b>												
Направление 1. Стимулирование рождаемости, поддержка института семьи, укрепление духовной основы общества	+		+			+				+		
Направление 2. Модернизация и совершенствование сопутствующих объектов инфраструктуры	+	+	+	+		+		+		+		
Направление 3. Улучшение качества среды проживания на основе современных технологий	+	+	+	+		+		+		+		
Направление 4. Развитие современной общедоступной образовательной среды	+	+	+			+		+		+		



**Приоритет 2 Комплексная модернизация, развитие цифровизации**

Направление 1. Развитие направлений специализации экономики региона на основе передовых технологий и кластерных стратегий		+		+	+	+	+	+	+			
Направление 2. Повышение эффективности использования местных сырьевых ресурсов на основе технологий глубокой и безотходной переработки		+		+	+	+		+				
Направление 3. Развитие высокотехнологичных секторов совместно с партнерами из других стран, внедрение цифровых платформ для управления цепями поставок в неокластерах		+		+	+		+	+				
Направление 4. Рациональное размещение производительных сил на основе концепции центров экономического роста		+		+	+		+	+	+			

**Приоритет 3 Развитие предпринимательской и инновационной среды**

Направление 1. Формирование благоприятной среды для малого и среднего предпринимательства через систему преференций	+		+			+			+	+		
Направление 2. Ускорение и повышение эффективности инновационных процессов		+					+	+	+			
Направление 3. Расширение потоков инвестиционных ресурсов в экономику региона и повышение их эффективности		+					+	+				
Направление 4. Улучшение качества образования с ориентацией на запросы экономики, развитие региональных кластеров в приоритетных отраслях	+	+				+	+	+				



